



Webinaire de PIARC

***COVID-19 et les routes :
Enseignements tirés à ce jour et
perspectives d'avenir***

29 juillet 2020

Bienvenue !

Agenda

- Patrick MALLEJACQ, Secrétaire général de PIARC - Présentation du webinaire
- Oscar DE BUEN RICHKARDAY (Mexique), ancien président de PIARC - Discours d'introduction
- Young Tae KIM, Secrétaire général, Forum international des transports (FIT) - Discours d'ouverture
- Christos XENOPHONTOS (États-Unis) et Valentina GALASSO (Italie) - Succès du programme de webinaires
- Conclusions et leçons à ce jour:
 - Jose Manuel BLANCO SEGARRA (Espagne) : gestion des routes pendant la crise, continuité des activités
 - Valentina GALASSO (Italie) : exploitation routière, systèmes de transport intelligents
 - Caroline EVANS (Australie) : transport de passagers, résilience
 - Martin RUESCH (Suisse) : fret, contrôles aux frontières
 - Jonathan SPEAR (EAU) : main-d'œuvre, santé et sécurité
 - Saverio PALCHETTI (Italie) : questions de sûreté
 - Fabio PASQUALI (Italie) : évolution de la demande de voyages, économie
- Christos XENOPHONTOS (USA) - Bilan et prochaines étapes
- Robin SEBILLE, Secrétaire général adjoint de PIARC - Questions et réponses
- M^a del Carmen PICÓN CABRERA (Espagne) - Conclusion du webinaire

Participation au webinar.



Votre caméra et votre microphone doivent rester éteints.



Vous pouvez poser des questions en **utilisant le canal "Questions/Réponses" - et non le "Chat"**.

Veuillez indiquer à quel panéliste la question est adressée, si elle s'adresse à une personne en particulier



À la fin de toutes les présentations, Robin Sébille adressera ces questions aux panélistes. Il pourra n'être répondu qu'à un nombre limité de questions en raison du grand nombre de participants.



Conseil : nous n'utilisons pas la fonction "lever la main".



Webinaire de PIARC

***COVID-19 et les routes :
Enseignements à ce jour et
perspectives d'avenir***

29 juillet 2020

Bienvenue !



Gestion du webinaire

Patrick Malléjacq

Secrétaire général, PIARC

#PIARCCOVID19



Participation au webinar.



Votre caméra et votre microphone doivent rester éteints.



Vous pouvez poser des questions en **utilisant le canal "Questions/Réponses" - et non le "Chat"**.

Veuillez indiquer à quel panéliste la question est adressée, si elle s'adresse à une personne en particulier



À la fin de toutes les présentations, Robin Sébille adressera ces questions aux panélistes. Il pourra n'être répondu qu'à un nombre limité de questions en raison du grand nombre de participants.



Conseil : nous n'utilisons pas la fonction "lever la main".

Comment poser une question, soulever un problème ou partager une pratique ? **C'est fortement encouragé !**

- Uniquement des questions spécifiques aux routes ou au transport routier
- **Comment faire ? Utilisez le bouton "Questions et réponses"**
 - ⇒ Utilisez la langue anglaise
 - ⇒ Si vous souhaitez adresser la question à un membre du panel, commencez par "Question à..."



- Cette chaîne est contrôlée par Robin Sébille (Secrétaire général adjoint)
- **N'utilisez pas le "Chat" pour les questions - les questions qui y sont posées ne recevront pas de réponse**
 - ⇒ Vous pouvez l'utiliser pour une conversation générale si vous voulez
 - ⇒ Nous n'utilisons pas non plus la fonction "lever la main".

Participation au webinaire

Ce webinaire est en cours d'enregistrement et sera rendu public sur le site web de PIARC et sur la chaîne YouTube.



Clause de non-responsabilité

Comme le temps est un facteur essentiel, il est probable que les connaissances et les pratiques partagées n'auront pas été officiellement approuvées par les autorités officielles de chaque pays.

"Les idées et les exemples partagés ici ne sont donnés qu'à titre d'illustration. Ils ne représentent pas nécessairement la politique officielle. Les idées présentées feront l'objet d'une évaluation plus approfondie et seront utilisées en temps utile pour formuler des recommandations sur la politique et la pratique. Bien qu'un soin particulier ait été apporté à la préparation de ce matériel, aucune responsabilité n'est acceptée pour tout dommage qui pourrait être causé".

Agenda

- Patrick MALLEJACQ, Secrétaire général de PIARC - Présentation du webinaire
- Oscar DE BUEN RICHKARDAY (Mexique), ancien président de PIARC - Discours d'introduction
- Young Tae KIM, Secrétaire général, Forum international des transports (FIT) - Discours d'ouverture
- Christos XENOPHONTOS (États-Unis) et Valentina GALASSO (Italie) - Succès du programme de webinaires
- Conclusions et leçons tirées à ce jour:
 - Jose Manuel BLANCO SEGARRA (Espagne) : gestion des routes pendant la crise, continuité des activités
 - Valentina GALASSO (Italie) : exploitation routière, systèmes de transport intelligents
 - Caroline EVANS (Australie) : transport de passagers, résilience
 - Martin RUESCH (Suisse) : fret, contrôles aux frontières
 - Jonathan SPEAR (EAU) : main-d'œuvre, santé et sécurité
 - Saverio PALCHETTI (Italie) : questions de sécurité
 - Fabio PASQUALI (Italie) : évolution de la demande de voyages, économie
- Christos XENOPHONTOS (USA) - Bilan et prochaines étapes
- Robin SEBILLE, Secrétaire général adjoint de PIARC - Questions et réponses
- M^a del Carmen PICÓN CABRERA (Espagne) - Conclusion du webinaire



Covid19 : partage des connaissances et des informations et voie à suivre

Oscar de Buen Richkarday

Ancien président de PIARC

#PIARCCOVID19

29 juillet 2020

Oscar DE BUEN RICHKARDAY



- Ingénieur civil, Université nationale du Mexique (UNAM).
- Master en transport, Institut de technologie du Massachusetts (MIT).
- Vice-ministre de l'infrastructure au ministère mexicain des communications et des transports, entre 2006 et février 2011.
- Président de PIARC en 2013-2016.
- Actuellement président d'Ainda Energía & Infraestructura, un fonds d'investissement mexicain spécialisé dans les projets d'énergie et d'infrastructure.
- Membre du conseil d'administration de l'UNAM.

Qu'est-ce que PIARC ?

- **PIARC** est le nouveau nom de l'**Association mondiale de la route**
- Nous avons été **fondés en 1909** en tant qu'association à but non lucratif et apolitique
- **Notre objectif est d'organiser l'échange de connaissances sur toutes les questions liées aux routes et au transport routier**
- Nous comptons 124 gouvernements membres, ainsi que des régions, des groupes/entreprises et des particuliers.
- Il s'agit du premier forum mondial pour l'échange de connaissances, de politiques et de pratiques sur les routes et le transport routier.



Les quatre missions clés de PIARC

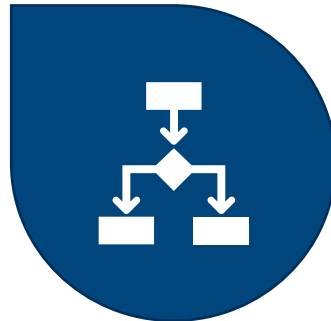
- Être un **forum international de premier plan pour l'analyse et la discussion** de tout l'éventail des questions liées aux routes et au transport routier.



- Identifier, développer et diffuser les **bonnes pratiques** et **donner un meilleur accès à l'information internationale**.



- Prendre **pleinement en considération** dans nos activités les besoins des **pays à économie en développement et en transition**.



- Concevoir, produire et promouvoir des **outils efficaces pour la prise de décision** sur les questions liées aux routes et au transport routier.

L'Association mobilise l'expérience et les connaissances de 1 200 experts de plus de 80 pays au sein de 22 comités techniques et groupes de travail.

Le Covid 19 et ses effets

- Au 26 juillet, 16,1 millions de cas confirmés et près de 650 000 décès dans le monde.
- Troisième cause de décès dans le monde.
- Selon la Banque mondiale, le PNB mondial devrait chuter de 5,2 % en 2020, la plus grave récession depuis près d'un siècle.
- Dans certains cas, comme celui des économies les plus avancées du monde, le PNB devrait diminuer de 7 à 8 % par rapport à 2019.
- Dans certains secteurs, tels que les transports et le tourisme, les pandémies ont engendré une chute soudaine de la demande qui a pratiquement paralysé et suspendu les activités.
- Selon la nature et la rapidité de la reprise, les effets du Covid 19 s'étendront sur plusieurs années au cours de la prochaine décennie.

Effets du Covid 19 dans le secteur des transports

- Pour les routes et le transport routier, le Covid 19 a présenté des enjeux spécifiques :
 - Comment les routes et le transport routier peuvent-ils aider à surmonter les pandémies ?
 - Comment les routes et le transport routier peuvent-ils contribuer à lutter contre la crise économique et à s'orienter vers une "nouvelle normalité" ?
 - Comment les politiques et les initiatives à plus long terme dans le domaine des routes et du transport routier pourraient-elles être adaptées pour faire face aux nouvelles réalités et aux défis présentés par le Covid ?
- Ce webinaire présentera les leçons et les résultats qui se concentrent sur les questions suivantes :
 - Santé et sécurité du personnel
 - Transport de passagers et résilience
 - Évolution de la demande et de l'économie des voyages
 - Gestion des routes et continuité des activités
 - Exploitation routière et systèmes de transport intelligents
 - Contrôle du fret et des frontières

Le partage des connaissances restera nécessaire pour apporter des réponses efficaces au COVID maintenant et dans les mois à venir

- Le Covid a touché des pays et des continents de manière différente et avec des décalages variables, ce qui fait que le partage d'informations en temps utile est essentiel pour surmonter l'urgence.
- Les professionnels de la route et les décideurs politiques peuvent bénéficier d'autres expériences pour définir la réponse de leur pays aux défis locaux.
- Fournir un accès systématique à des pairs et collègues qui ont peut-être déjà été confrontés à des problèmes similaires par le biais de webinaires et de sessions d'information restera un service essentiel d'associations telles que PIARC.

Le partage d'informations sera également nécessaire pour apprendre comment intégrer les préoccupations sanitaires dans les transports

- Le Covid a montré que le monde n'est pas bien préparé pour faire face aux pandémies.
- Dans le domaine des transports, des changements seront nécessaires dans des domaines tels que :
 - Conception des installations et des véhicules
 - Zones d'inspection
 - Types de services à fournir
 - Programmes d'infrastructure
 - Protection des travailleurs
 - Protocoles sanitaires
 - Réduire tous les types de risques sanitaires
 - Suivi et traitement des données des utilisateurs
- Au niveau national, sectoriel et modal, le fait de savoir quelles initiatives et solutions sont mises en œuvre ailleurs apportera une valeur ajoutée aux efforts locaux pour y faire face.

La réponse au Covid ne doit pas affaiblir ou arrêter les efforts pour faire progresser l'agenda urgent du transport routier

- Avant le Covid, le secteur du transport routier devait réduire son empreinte carbone, contribuer à la lutte contre l'extrême pauvreté, améliorer l'accès et la mobilité pour tous et accroître la sécurité routière.
- Cela ne peut pas changer du fait de la priorité accordées aux préoccupations sanitaires dans les transports, de sorte que les choix politiques devront combiner les deux objectifs.
- Ainsi, le partage d'informations sera également utile pour apprendre comment introduire des préoccupations sanitaires dans des politiques de transport clés telles que
 - Améliorer les possibilités de mobilité partagée dans les villes
 - Améliorer la qualité des services de transport public
 - Promouvoir les options de transport multimodal intégré pour le fret et les passagers
 - Combiner les télécommunications et les technologies de transport

Conclusion

- La réponse à court et à long terme au Covid suscite de multiples défis aux secteurs de la route et du transport routier.
- Pour les affronter, le partage des connaissances est déjà utile et continuera à l'être :
 - Adapter les premières réponses à l'urgence aux niveaux national et local
 - Porter des préoccupations et des solutions sanitaires aux politiques et décisions en matière de transport
 - Enrichir le programme à long terme en matière de transport par des préoccupations sanitaires plus larges
- La continuité d'efforts tels que la série de webinaires Covid-19 de PIARC sera essentielle pour garantir que les professionnels de la route du monde entier aient accès aux dernières idées et réflexions sur ce sujet extrêmement urgent.

Merci beaucoup !



Oscar de Buen Richkarday

Ancien président de PIARC

oscar.debuen@piarc.org

World Road Association (PIARC)
Grande Arche – Paroi Sud – 5^e étage
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC_Roads



World Road
Association PIARC



World Road
Association PIARC



World Road
Association PIARC

www.piarc.org



Le FIT et la crise du Covid-19

Dr. Young Tae Kim
Secrétaire général

Webinaire de PIARC
29 juillet 2020



CONTENU

- 1. Un nouveau monde**
- 2. Le FIT et la crise du Covid-19**
- 3. La voie à suivre**

1.

Un nouveau monde

Où allons-nous ?

Du nouveau monde

- Genèse / Big Bang
- C. Columbus
- Antonin Dvořák (1893)
- Récupération des terres
- ...

Dans le nouveau monde

- Covid-19**
- Incertitude totale
 - Lockdown
 - Télétravail / Téléconférence
 - Un mode de vie intact
 - La guerre sanitaire

Vers le nouveau monde



*Je sais que je ne sais rien.
- Socrate -*

Impact du COVID-19 sur les transports et les voyages

- **Détérioration de l'économie**
- **La santé, un nouveau facteur crucial à prendre en compte**
- **Nouvelle perception du système de transport public**
- **Coopération public-privé pour faire face à la crise**
- **Une qualité de l'air radicalement améliorée pendant le confinement**

Le FIT reste pleinement opérationnel !

2.

Le FIT et la crise du Covid-19

*** Section spéciale sur le site de du FIT**

Transport and Covid-19: responses and resources

Plate-forme mondiale pour le partage de

l'information

1. Covid-19: Dossier sur les transports

2. Mises à jour sur les mesures liées au Covid-19 dans les pays membres de l'ITF

*** Cela comprend les mesures relatives aux transports routiers internationaux de passagers et du transport de marchandises en Europe**

3. Échange de liens connexes avec des partenaires internationaux

*** L'ITF, en tant que plate-forme multimodale mondiale, a pris l'initiative de mettre en place un réseau d'information très utile pour faire face à cette crise sans**



Covid-19 Dossiers sur les transports

- ✓ **Comment les transports soutiennent le système de santé dans la crise de la Corona (6 avril)**
 - Compilation de différentes initiatives à travers le monde
- ✓ **Mobilité électrique : Prendre le pouls à l'époque des coronavirus (27 avril)**
 - Le marché des VE a été affecté par le Covid-19. Mais si la mobilité propre reste une priorité politique, le secteur peut être optimiste quant à son avenir.
- ✓ **Le transport maritime mondial de conteneurs et la crise du coronavirus (29 avril)**
 - Les taux de fret des conteneurs sont restés stables, mais le volume du commerce mondial a diminué, ce qui peut créer des risques d'insolvabilité.
- ✓ **Re-espacez nos villes pour la résilience (3 mai)**
 - En raison des mesures de distanciation sociale, l'utilisation des transports publics a diminué, avec une augmentation des déplacements à vélo, à pied et en voiture. Une bonne adaptation est donc nécessaire.



Covid-19 Dossiers sur les transports

✓ Dans quelle mesure la crise des coronavirus va-t-elle toucher le fret mondial ? (11 mai)

- Le transport mondial de marchandises devrait diminuer de 36 % d'ici à la fin de 2020. Mais le transport de marchandises dans les villes devrait être moins touché en raison de facteurs tels que l'augmentation des achats en ligne (-8 % par rapport au BAU)

✓ Rétablir la connectivité aérienne dans le cadre des politiques visant à atténuer le changement climatique (20 mai)

- Les perturbations accéléreront le retrait des avions plus anciens et moins économes en carburant, mais cela ne modifiera pas l'impact du changement climatique de manière significative et durable.

✓ Les drones à l'époque de Covid-19 (19 juin)

- Les drones ont été utilisés pour des applications de livraison, de surveillance, d'hygiène, etc. Ces expériences vont changer la perception de l'utilisation des drones.

* A venir également...

- Genre, transport et Covid-19

- Covid-19 pourrait réduire le transport mondial de passagers jusqu'à 20% en 2020

Interaction permanente avec les parties prenantes

1. Webinaire pour les pays membres de l'ITF

- ✓ Réponses politiques au Covid-19 : Un dialogue avec les pays membres, 21 avril
- ✓ Mobilité urbaine et Covid-19 : Défis et solutions, 2 juin
- ✓ Données sur les transports et crise du Covid-19, 4 juin
- ✓ Gestion de la chaîne d'approvisionnement et logistique du fret, 23 juin
- ✓ Connectivité aérienne, date à confirmer

2. GT, RT, Coopération avec les partenaires internationaux

* TUMI, UN DESA, UN ESCAP, FIA, PIARC, ADB, etc.



3.

La voie à suivre

Recommandations pour une relance durable

- **Ajouter le facteur santé à la notion traditionnelle de sécurité**
- **Ajouter des critères environnementaux aux plans de relance**
- **L'accent est mis sur la résilience du système**
- **Un partenariat public-privé efficace**
- **Promotion de la flexibilité dans l'utilisation de l'espace urbain**
- **Une coopération active entre les transports et les autres secteurs**
- **Mise en place d'une tour de contrôle efficace**



Merci !

Le jeune Tae Kim
Secrétaire général
youngtae.kim@itf-oecd.org



Succès du programme de webinaires de PIARC



Christos XENOPHONTOS (États-Unis)
Valentina GALASSO (Italie)



Présidents des comités 1.1 et 2.4 de PIARC

#PIARCCOVID19

29 juillet 2020

Équipe d'intervention COVID-19 de PIARC



Résumé des termes de référence

- Explorer le partage rapide des connaissances et des pratiques entre les membres de PIARC en ce qui concerne COVID-19 et la crise socio-économique qui y est associée
- Proposer et mettre en œuvre des actions à court terme pour soutenir les membres de PIARC et les professionnels du transport dans l'atténuation et la réponse
- Suivre l'évolution de COVID-19 dans le temps et donner des conseils sur les mesures à prendre par PIARC et d'autres organismes pendant la crise et la reprise
- Donner des conseils sur les implications à moyen et long terme de la COVID-19 sur le secteur des routes et des transports et sur la manière de les aborder et de les étudier

Actuellement établie jusqu'au 1^{er} décembre 2020, prorogable si nécessaire

Membres actuels

- Patrick Mallejacq, Secrétaire général, PIARC (Président) (FR)
- Christos Xenophontos, Rhode Island DOT, Président du TC 1.1 (USA)
- José Manuel Blanco Segarra, Ministerio de Transportes, Movilidad Y Agenda Urbana, TC 1.1 Secrétaire espagnol (ES)
- Jonathan Spear, Atkins Acuity, chef du groupe de travail 2 du CT 1.1 (EAU/Royaume-Uni)
- Valentina Galasso, Deloitte Consulting, Présidente du TC 2.4 (IT)
- Yukio Adachi, Hanshin Expressway Engineering Co, Président du TC 1.5 (JP)
- Saverio Palchetti, ANAS S.p.A., TF 3.1 Président (IT)
- Caroline Evans, Commission nationale des transports, Australie, présidente du TC 1.4 (AU)
- Martin Ruesch, Rapp Trans Ltd, TC 2.3 Président (CH)

Pour plus d'informations, contactez info@piarc.org

Concept clé : Se concentrer sur le court terme

Le monde traverse une crise et chaque jour compte.

Il s'agit de connaissances et de pratiques dont la validité ou l'efficacité n'est pas encore confirmée.

Une bonne idée peut sauver des vies maintenant, améliorer la résilience des entreprises et pourrait minimiser les interruptions de service.



Partager d'urgence les connaissances et les pratiques entre les pays membres de PIARC afin de fournir un soutien en temps quasi réel.

Ce qui fonctionne dans un pays peut ne pas fonctionner dans un autre, mais cela peut vous inspirer.

Note : PIARC travaille également sur le moyen et le long terme, pour le moment où la pandémie est dans un état gérable et substantiellement sous contrôle.

Questions clés sur COVID-19 et les routes



Assurer autant que possible la santé et la sécurité des employés et des usagers de la route



Réponse à l'impact sur les transports



Relations et collaboration avec les clients, les utilisateurs et les autres parties intéressées



Maintenir l'activité et la continuité du service



Gérer les impacts sur l'économie et les chaînes d'approvisionnement ; relancer l'économie après la crise



Sécurité (y compris la cybersécurité)

Plus de vingt webinaires... ... en anglais, français et espagnol

Covid-19 Phase 0 – Economic consequences for a NRA



Freight & Logistics

- On site: main concerns are
 - Drivers health and food
 - Employees health and safety (O&M is Egis Exploitation Aquitaine, 100 people)
 - Maintain area clean and secure
 - Service provider economic sustainability (limited turnover) – 4 service stations (total approx. 100 employees)



1. Ensuring employees health and safety

- Primary concern for contractors and their Professional Associations (PA)
- In many countries, recommendations were published regarding appropriate safety measures to be adopted by contractors
- Often drawn up jointly by government and PAs
- Either general or specific (e.g. in France, road contractors, pipe-fitters,...)
- Also differences urban/rural environment, building/infrastructure
- PAs have organized training sessions (mainly aimed at SMEs), pilot jobsites



COVID-19 & roads in Paraguay



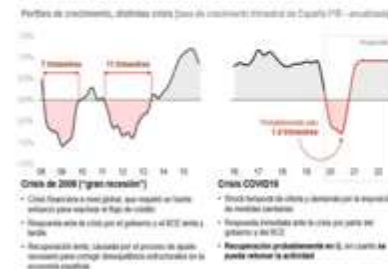
RECOVERY

The road transport situation

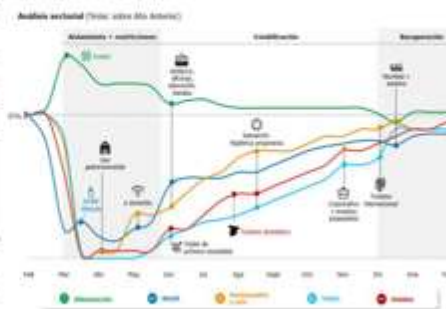
- Generalisation of electronic toll collection on motorways and limitation of the loading of toll cards on line
- Prohibition of inter-city travel without highly justified authorization
- Abolition of collective means of transport except for taxis with only one passenger per taxi
- Limitation of vehicular movements in the residential area except for justified professional necessity



¿Cómo compara esta crisis contra 2008?
A diferencia de la crisis de 2008, que duró años, estimamos que la salida de esta crisis será cuestión de trimestres



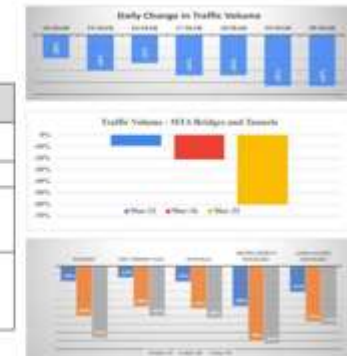
Racional de recuperación por sectores



COVID-19 Transportation Impacts: New York City

Summary of Transportation Trends across Modes in NYC

Mode	Percent Change in Mid-March
Road Traffic	-150% speed -60% volume
Taxi	-91% ridership
Public Transit	-50% ridership -60% ridership
Trains	-80% ridership -77% ridership



De nombreuses organisations partenaires de PIARC ont accepté de participer à nos webinaires en tant que panélistes



Global
dialogue
for better
transport



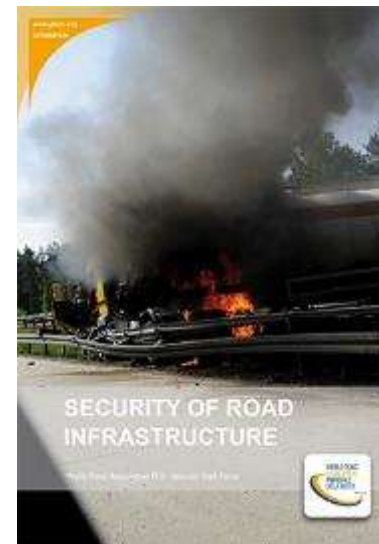
International Road Federation
Fédération Routière Internationale
Federación Internacional de Carreteras



Site web du COVID-19 de PIARC

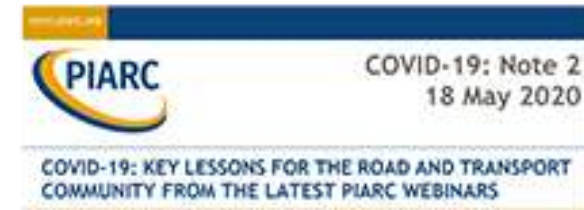
<https://www.piarc.org/en/News-Agenda-PIARC/Coronavirus-PIARC-and-Covid-19>

- Les enregistrements des **plus de 20 séminaires** organisés sur le thème "COVID-19 et les routes"
 - **Y compris les séances de questions-réponses animées et informatives**
- Les présentations de ces séminaires en PDF
 - **Disponible en anglais, français et espagnol dans la plupart des cas**
- Rapports techniques de PIARC relatifs à la gestion de la pandémie
- Notes de synthèse



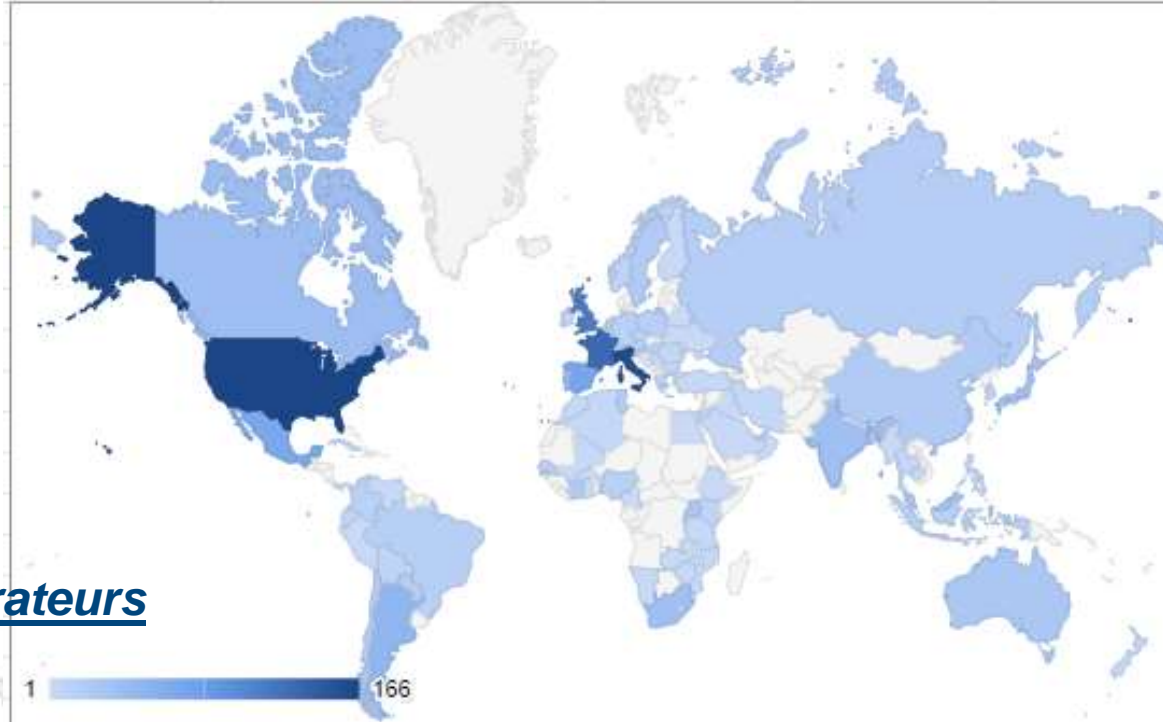
Deux notes de synthèse sont disponibles... ... et un article dans Routes & Roads est à paraître

- Ces notes présentent les résultats des premiers webinaires.
- Elles sont pertinentes pour la communauté routière et peuvent être utiles pour éclairer les décisions de planification et d'exploitation qui doivent être prises sur le terrain de toute urgence.
- Disponibles à l'adresse suivante : www.piarc.org
 - Gratuites
 - En anglais, français et espagnol



PIARC & COVID-19 : Une forte participation dans le monde entier

Vue des participants



22 webinaires en 3 langues

48% des pays du monde ont atteint en moins de 4 mois (94 sur 195)

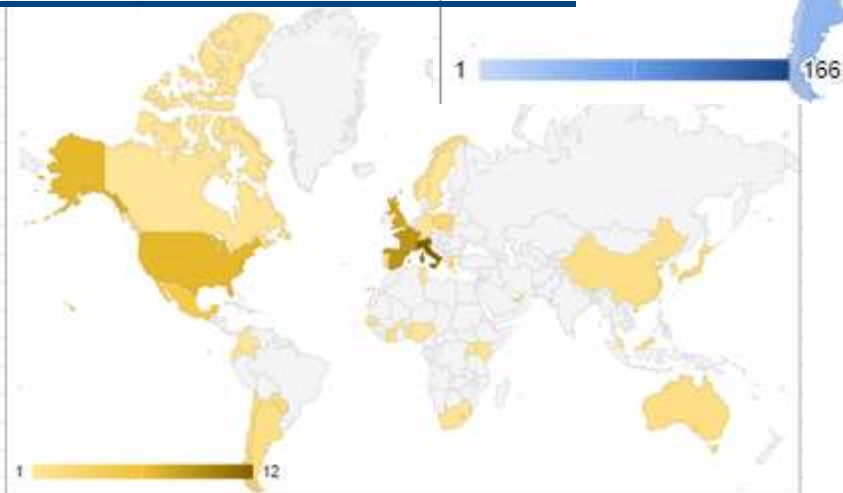
Plus de **1500 participations** (plus de 860 personnes individuelles au total)

Plus de **90 intervenants** du monde entier

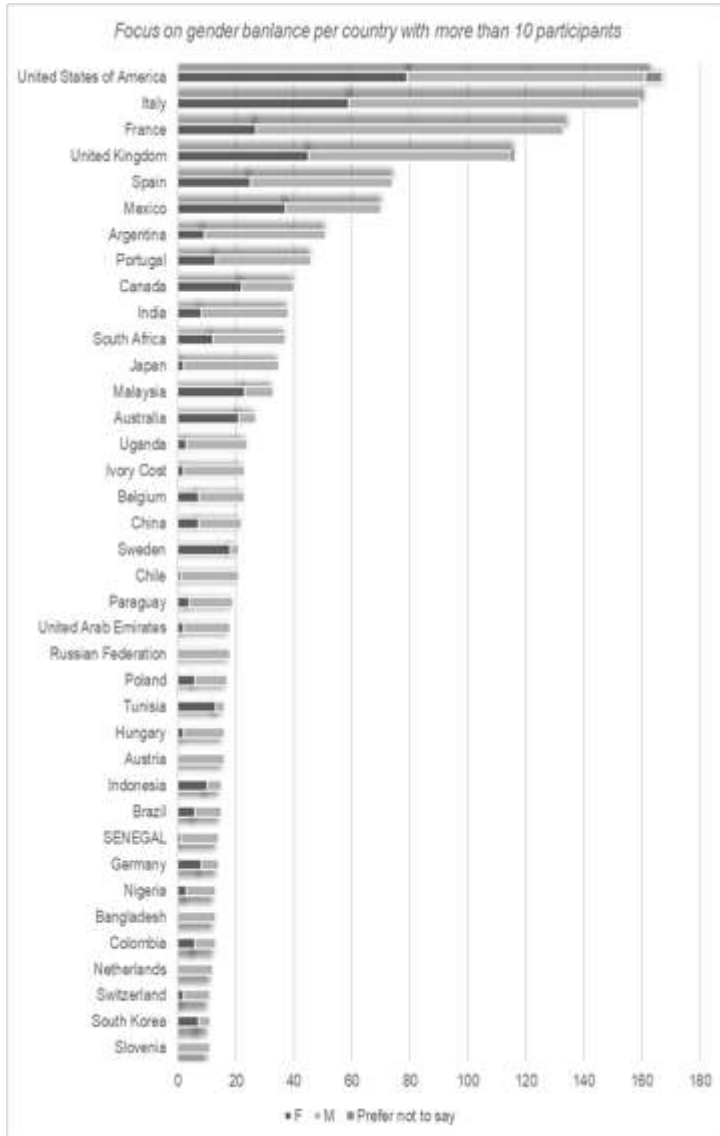
~47 heures de présentations et de discussions (comme 6 jours complets de congrès)

2 personnes sur 3 ont participé au moins deux fois

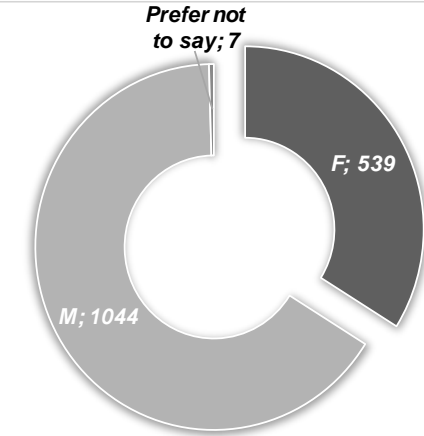
Point de vue des orateurs



*Analyse basée sur 22 webinaires



25 mars au 15 juillet 2020



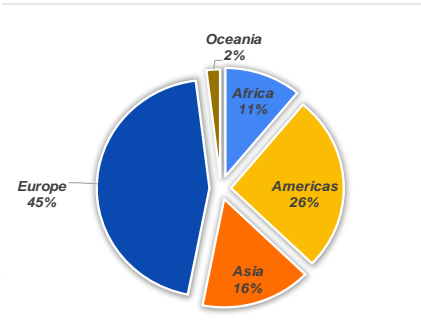
- Près d'une **participation sur quatre est le fait d'** une femme dans les transports
- Sur plus de **860 participants au total,** seuls **33%** sont des femmes
- Les 5 premiers pays à forte participation des femmes sont : les États-Unis, l'Italie, la France, le Royaume-Uni et l'Espagne.

PIARC & COVID-19 : Une forte participation dans le monde entier

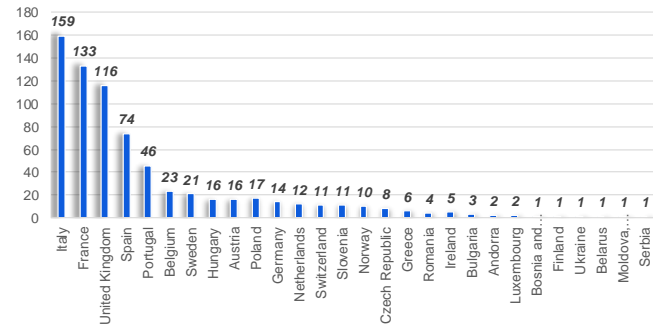


Le public suit

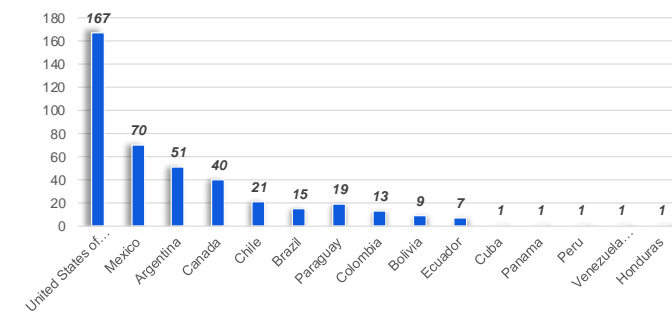
Participations distribution per World Region



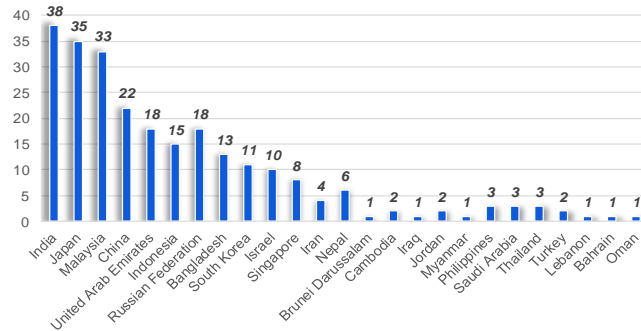
Participations numbers per country - Europe



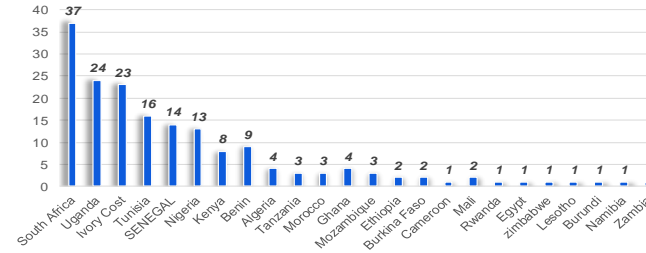
Participations numbers per country - Americas



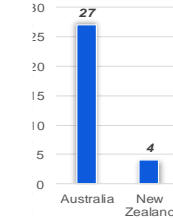
Participations numbers per country - Asia



Participations numbers per country - Africa



Participations numbers per country - Oceania



- La participation est plus forte en Europe et en Amérique.
- Au sein des pays américains, c'est l'Amérique du Sud qui a manifesté le plus d'intérêt pour les webinaires, avec les États-Unis.
- Bonne participation des pays africains, avec une forte concentration sur les pays à faible revenu.

Comment poser une question, soulever un problème ou partager une pratique ? **C'est fortement encouragé !**

- Seules les questions spécifiques aux routes ou au transport routier
- **Comment faire ? Utilisez le bouton "Questions et réponses"**
 - ⇒ Utiliser la langue anglaise
 - ⇒ Si vous souhaitez adresser la question à un membre du panel, commencez par "*Question à...*".



- Cette chaîne est contrôlée par Robin Sébille (Secrétaire général adjoint)
- **N'utilisez pas le "Chat" pour les questions - les questions qui y sont posées ne recevront pas de réponse**
 - ⇒ Vous pouvez l'utiliser pour une conversation générale si vous voulez
 - ⇒ Nous n'utilisons pas non plus la fonction "lever la main".



Conclusions et leçons tirées jusqu'à présent

Équipe d'intervention de PIARC

#PIARCCOVID19



Réponse de PIARC au COVID-19

Gestion des routes en période de crise, continuité des activités



José Manuel Blanco Segarra

Membre de l'équipe d'intervention COVID-19 de PIARC (PC19RT)

Secrétaire hispanophone du CT 1.1 de PIARC

Espagne

Webinar 29 juillet 2020, 13h (heure de Paris)

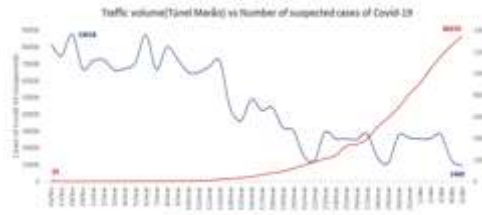


LE MAINTIEN DE L'ACTIVITÉ ET LA CONTINUITÉ DES AFFAIRES

Objet et objectif : essayer de condenser les multiples enseignements tirés dans plusieurs domaines, des 24 séminaires internationaux sur la réponse routière à COVID-19 que nous avons organisés depuis le premier qui s'est tenu le 23 mars.

Plusieurs aspects de la gestion des routes pendant la crise (déclenchement, confinement, atténuation) :

- **Maintenir une activité quotidienne. Les routes restent ouvertes, le transport en service**
- **Fonctionnement et maintenance au quotidien**
- **Travaux routiers, Fournisseurs, entrepreneurs**
- **Travailler avec les ministères, les directives**



Gérer l'incertitude. Communication

Réponse d'urgence

Dans des circonstances
extrêmement difficiles et en
protégeant la santé du
personnel (priorité)

- Agences routières
- Chaîne
d'approvisionnement
- et les organisations
partenaires publiques et

Remplir le mandat :
**Maintenir le réseau
routier ouvert**
&
**le transport routier
en service**

Retour à la (nouvelle) normalité

Opérations en cours
Reprendre les opérations
Activités de maintenance
Travaux routiers

**Révision de la "vision" et de
l'organisation interne**
**Vérifier la réactivité et
l'adaptabilité**
**Communiquer les
succès et les leçons
appries**

Regarder vers l'avenir

- Implications et scénarios
- Pour en savoir plus :
- Adapter
- Evoluer (changement
transformationnel, si
nécessaire). Une vision à long
terme forte

**Construire une meilleure
organisation, plus
résiliente**
Service
d'approvisionnement et
**Valeur publique en toutes
circonstances**

Mesures adoptées par les

Déclaration de l'état d'alerte (semaines - mois)

Désignation des autorités compétentes et habilitées
Procédures de coordination et de réaction rapide. Sensibilisation du public.

Rôle des niveaux juridictionnels infranationaux.

Mesures générales : suspension, verrouillage mais indispensable, de l'activité, du service, des réunions, de la distance sociale, de la mobilité

Limitation de l'occupation des véhicules de transport (publics ou privés, collectifs ou non). **Communication.**

Conséquences : forte baisse et contraintes de l'activité économique, du tourisme, des écoles, de la vie sociale, de la **demande de mobilité**. Fermeture des frontières. **Transfert modal. Moins de recettes** (taxe sur les carburants, péages..)

Confinement, quarantaines, couvre-feu, uniquement les déplacements essentiels.

Mesures pour faire face à la crise, recherche d'un équilibre - mobilité essentielle ("**immobilité**") - protection de la santé

Tenter de revenir à une "nouvelle normalité" sûre. Déconfinement.

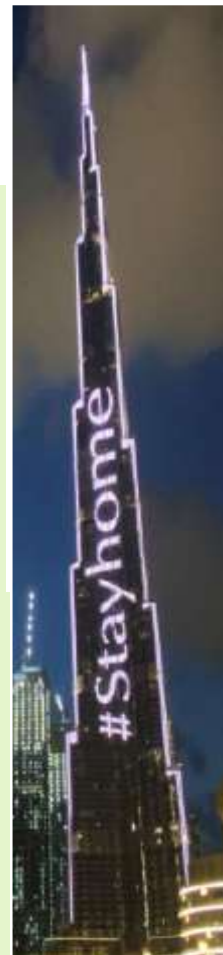
Réalisation COVID est autant une crise économique qu'une crise sanitaire, une réduction du PIB. **Minimisation des dommages socio-économiques**

Les États adoptent des lois sur les considérations économiques (prolongation des délais d'imposition, moratoires, report du paiement des crédits, fonds de crédits pour l'aide et la relance...) qui protègent :

Personnes en général, travailleurs et indépendants

Entreprises, accent sur les PME et les professions libérales

Economie de réactivation post-COVID-19. Fonds milliardaires sur la relance de l'économie. **Les routes comme priorité & moyens efficaces pour relancer l'économie (stimulation) ?**



Mesures adoptées pour les autorités

Intervention d'urgence :

Instructions du chef des autorités routières aux employés et aux entreprises.

Protection du personnel en priorité (télétravail, e-Administration)

Détermination des employés / travailleurs vulnérables

Détermination de la route (infrastructures) et du transport comme essentiels. Les fournisseurs de communications électroniques à large bande ne peuvent pas suspendre

Nécessité de remplir le mandat : **réseau routier ouvert, transport routier en service Task Force et équipe de crise. Message, messenger, médias ?**

Désignation des travailleurs des infrastructures comme essentiels

Personnel de première ligne et personnel "sur le terrain".

Se concentrer sur les dispositions relatives au transport et aux travailleurs et fournitures essentiels (quelque peu problématique dans de nombreux cas, au début)

Zones de services (essence, toilettes, alimentation, repos...), et de créer des réseaux d'établissements ouverts dans le reste.

L'entretien est essentiel.

Différents points de vue / réponses sur les travaux routiers et les péages

Considérations économiques concernant la suspension des contrats

Presque tous les appels d'offres ont été suspendus (à l'exception de certains)

Traitement d'urgence

Mesures du projet : dans certains pays, il s'agit d'une "priorité nationale" (contribution élevée au PIB et à l'emploi). Structuration de nouveaux projets. Dilemme.

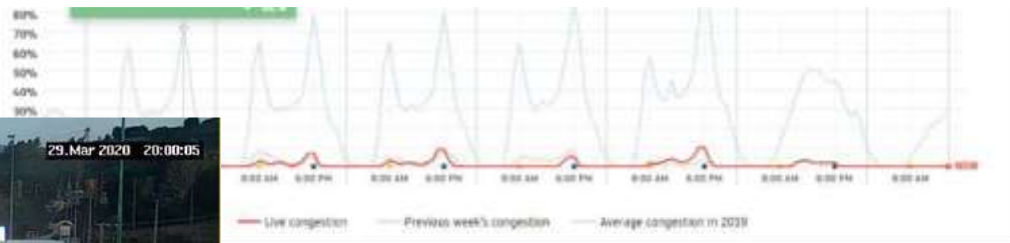
Redéfinition et/ou réaménagement des contrats existants

Examen de l'équilibre économique des contrats de concession

Commencez à réfléchir aux implications à moyen et long terme. Rôle futur des autorités routières. Communication.

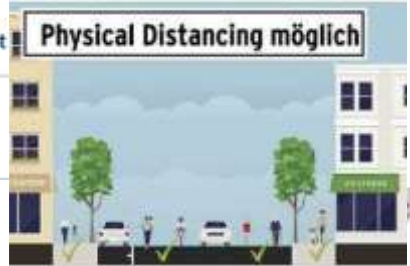


n
ip



CORONAVIRUS (COVID-19)
Protégeons-nous contre le coronavirus

POUR TOUTES INFORMATIONS APPELER LE
163 ou 301
SERVIR PAR CIEL CORONAVIRUS AU



不要不急の外出の自粛
特に都道府県をまたぐ移動は控えて
伊藤彰

es info
invite
tre vos
ques.

NE SORTEZ PAS SANS VOTRE MASQUE !

Centre de COVID-19, prolongeant ouvert
Info: www.gouv.tj/coronavirus



L'INFO

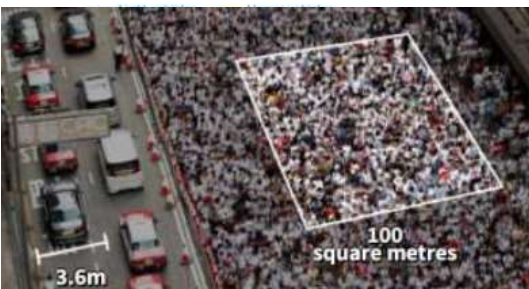
Bienvenue dans le centre PEREX 4.0

AS SANITARIAS

adoptadas por Ministerio ante la emergencia sanitaria por el COVID-19

INSTRUCT
PERSONAL E
RUT
Ministerio de Salud Pú
CIVIL

não paramos
ESTAMOS ON
RESPOSTA DE PORTUGAL AO COVID-19



1/2 seat



in vehicles with more than 9 seats

RIPOSTE CONTRE LE CORONA

MISE EN PLACE D'UN CORDON SANITAIRE

Du lundi 18 mars 2020 à dimanche 12 avril 2020 1:00

CONTRAINTE D'ORDONNANCE:

- 01 CACAO
- 02 BOUTONNIERE
- 03 WIND
- 04 BOUTONNIERE
- 05 BOUTONNIERE
- 06 BOUTONNIERE
- 07 BOUTONNIERE
- 08 BOUTONNIERE
- 09 BOUTONNIERE
- 10 BOUTONNIERE

Chaque citoyen ou commerçant doit être autorisé à passer un cordon sanitaire.
Chaque citoyen ou commerçant doit être autorisé à passer un cordon sanitaire.
Chaque citoyen ou commerçant doit être autorisé à passer un cordon sanitaire.

TOUTES LES INFORMATIONS SUR LE COVID-19 SUR LE SITE
www.gouv.tj/coronavirus

❖ **Maintien de l'activité quotidienne dans les bureaux et dans l'inspection/surveillance des routes**

"La continuité des activités routières en cas de catastrophe est la technique de gestion sous toutes les ressources humaines et matérielles disponibles alors qu'en cas de pandémie, les ressources humaines disponibles sont très limitées et restreintes" (Yukio Adachi, Japon, président du groupe de travail 3.1 de PIARC)

Identification des postes et fonctions critiques, essentiels ou prioritaires : dans la gestion de haut niveau, les unités et départements de soutien, la sécurité, les TIC, l'entretien des bâtiments, la surveillance des routes et des travaux...

Un minimum de personnel pour attirer l'attention du public. Amélioration de la présentation télématique dans les registres officiels. Suspension des procédures de traitement des entités du secteur public et des délais de prescription et d'expiration des actions et des droits, mais en cas de préjudice grave pour les intéressés.

Réorganisation des tâches et des fonctions et réduction des déplacements des employés (impact sur les femmes ?): télétravail, travail à domicile, "culture WFH", Home Office, repos à domicile à disposition. Déploiement de la technologie, téléconférences et mise en réseau (facteur de perturbation ?)

Introduction d'une culture de réseau, en utilisant au maximum le potentiel des services numériques dans un actif, ainsi qu'une culture de décentralisation avec des "patrons" sur le terrain ayant l'autorité et les moyens. (André Broto, France, coordinateur PIARC ST 2 Mobilité)

Maintenir des liens stratégiques avec les ministères, les autres entités publiques, la chaîne d'approvisionnement, les parties prenantes... et le public. La communication ?

Réduction au minimum nécessaire des visites d'inspection sur les ouvrages ou les concessions

Protection du personnel opérationnel. Équipement à bord des véhicules de service.

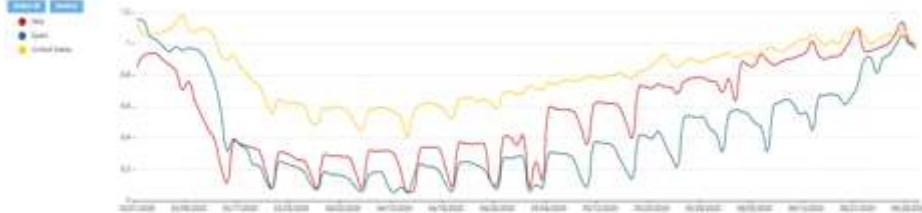
Des mesures pour traiter les paiements aux entreprises et aux employés sans interruption .



❖ International Transport Alliance Entretien :

Objectif : assurer le transport de marchandises et de travailleurs essentiels à tous les stades de la pandémie, en toutes circonstances

Objectif : Maintenir les routes ouvertes (mobilité, connectivité). Couloirs humanitaires pour aider les communautés dans le besoin. **Activité et continuité des services. Accélération de certains travaux d'entretien en tirant parti du faible volume de trafic (jusqu'à 90 % et jusqu'à 60 % pour le fret).** Ajustement des opérations en fonction de la diminution du trafic. Il est clair que l'entretien des routes est essentiel pour les communautés à risque.



Les services essentiels prioritaires de maintenance en cours : surveillance, communications, attention primaire aux accidents et incidents, contrôle des tunnels, service hivernal et "conservation ordinaire", malgré les difficultés rencontrées, sont presque toujours restés en fonctionnement, se maintenant au même niveau même dans les phases les plus aiguës de la pandémie.

Services et aires de repos : essentiels pour le transport à longue distance, mais pas toujours ouverts. Elles doivent être propres et sûres. Appels de signalement. Nécessité d'augmenter le nombre de parkings. Nouveauté sur le Japon : système pilote de réservation de parkings pour les camions à double articulation.

La sécurité routière : (3700 vies par jour, 100.000 cas par jour de traumatisme routier). Moins de trafic, plus de rapidité de conduite. Diminution globale des accidents. Diminution des accidents multivoies, sortie de route d'un seul véhicule, augmentation de la circulation en sens inverse. Rôle des centres de contrôle du trafic qui surveillent le réseau routier.

Les entreprises ayant des contrats de maintenance ou des concessions ont l'obligation de fournir ce service essentiel de façon permanente. Protocoles biomédicaux. Mesures similaires à celles des routes non concessionnaires : effectif minimum pour les opérations et l'entretien de routine.



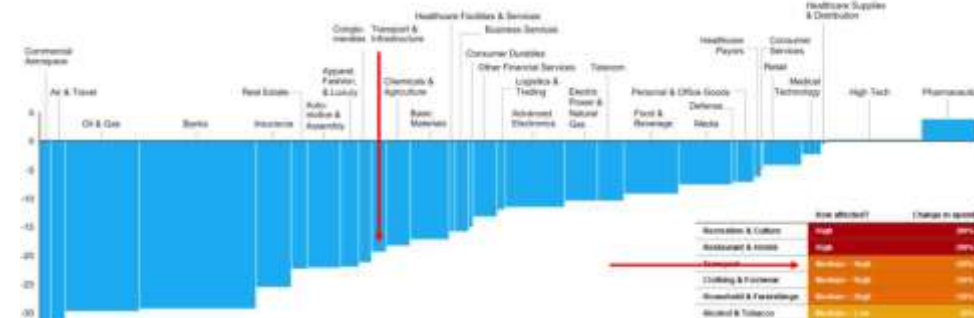
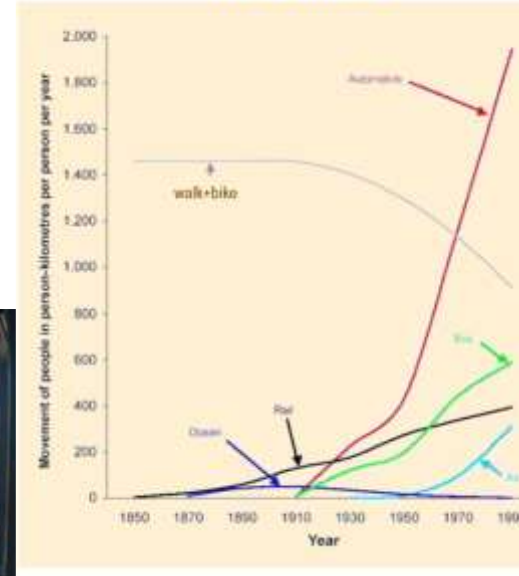
❖ Gestion des projets routiers

- **Concept clé** : la pandémie est un problème de santé publique, et non pas spécifiquement un problème de santé et de sécurité sur le lieu de travail. La plupart des entrepreneurs ne suspendent pas volontairement leur travail, mais par crainte des travailleurs, en raison d'une défaillance de la chaîne d'approvisionnement, de décisions nationales ou d'ordres des autorités.
 - **Prévention de la propagation de l'infection sur les chantiers routiers** : y compris, dans certains cas, le contrôle médical à l'entrée et à la sortie du lieu de travail.
 - **Appels d'offres et adjudications : pour des raisons de santé + économiques : généralement, suspension des procédures de démarrage pour les nouveaux projets et arrêt des projets entamés.** Dans certains pays, suspension partielle, pas de suspension ou juste suspension pendant la phase la plus grave de l'évolution de la pandémie. Décisions généralement étudiées au cas par cas. **Dilemme des futurs appels d'offres** (conditions ?) face au risque d'une éventuelle deuxième vague de COVID-19. ? **Objectif** : identification de l'investissement le plus productif.
 - **Travaux routiers** : la situation varie d'un pays à l'autre, allant d'un arrêt presque complet à une activité essayant d'être comme d'habitude et même à une accélération.
 - **Suspension partielle ou totale des contrats de travaux non exceptionnels dans de nombreux pays**, suivie dans beaucoup d'entre eux d'une réactivation sûre (certains avec une priorité aux produits nationaux) ou de la recherche d'une avancée des travaux lorsque cela est possible. **Renforcement des précautions préventives** là et quand elles ne sont pas suspendues.
 - **Ralentissement des projets de construction ou même fermeture temporaire** (mais d'urgence), dans de nombreux pays (pas tous).
 - **Le secteur est confronté à une situation compliquée et sans perspective claire** : Outre les problèmes économiques liés aux travaux et aux concessions, il peut être entravé par la pénurie de matériaux, d'équipements et de logistique... Le **risque pour le financement du secteur privé pour les projets PPP**, pourrait retarder l'achèvement des projets prévus (mais de nouveaux modèles d'entreprise). Les critères de rentabilité et d'exécution des nouveaux projets seront-ils **modifiés** ?
 - **Un dialogue et une coopération étroits entre toutes les parties prenantes** : État, administration, entrepreneurs, ingénieurs, fournisseurs, superviseurs, syndicats... **La voie à suivre** : La construction : un moteur clé de l'économie à impact rapide, pour reconstruire en mieux.
-

Reduce the need to travel
Improve the road network
Improve public transport



Travellers



❖ Impacts sur la chaîne d'approvisionnement / sur la productivité:

- Les chaînes d'approvisionnement sont ou ont été touchées dans tous les secteurs, tant au niveau mondial qu'au niveau national. Faillites prévues.
 - **La crise nous a rappelé la complexité actuelle des chaînes d'approvisionnement.** La plupart ont eu des impacts similaires tout en réagissant de différentes manières selon le contexte, toujours en recherchant la continuité. Principale préoccupation des entrepreneurs et des associations professionnelles (AP) : assurer la santé et la sécurité des employés (personnel et ouvriers). **Objectif : assurer la continuité en toute sécurité.**
 - **AP** : Dans de nombreux pays, les mesures/recommandations en matière de santé et de sécurité élaborées conjointement par le gouvernement et les autorités publiques, la formation, les conseils
 - **Le secteur des services comme les bureaux d'études sont passés au télétravail.** Dans de nombreux cas, le travail à distance et l'accès au réseau d'entreprise par VPN font défaut au départ. Renforcement des TIC pour la FMH et accès aux applications techniques. Utilisation rapide des plates-formes de communication.
 - **Productivité plus faible (altérée) : au départ, la peur du personnel et les difficultés d'approvisionnement** (masques, désinfectants, EPI). **Mesures restrictives de distance et d'hygiène. Impact du transport quotidien vers le lieu de travail. Problèmes de pénurie de main-d'œuvre** : couvre-feu, quarantaines. zones ou villes bloquées, auto-isolement des travailleurs étrangers pendant 14 jours ou plus. Problèmes initiaux pour la nourriture (cantine) et le logement. **Report des tâches spécialisées.** Sur les chantiers, limitation des participants à toute réunion.
 - **Peu d'augmentation de la maladie et de l'absentéisme** (après la première crainte)
 - **Retards dans la livraison des matériaux et des composants**, non seulement des produits provenant de l'étranger, mais aussi de l'intérieur du pays (chaîne d'approvisionnement non opérationnelle). **Restrictions dans le suivi des travaux par les administrations routières** : report des visites sur les chantiers donc, retards.
 - **La chaîne d'approvisionnement comprend la prudence mais demande et a besoin de stabilité** sur le marché des infrastructures et de prévisions plus claires sur le redémarrage - la reprise - la revitalisation - la réforme
-

❖ Travailler avec les ministères, les directives, les autres administrations :

- **Coordination interministérielle et intergouvernementale, partage d'informations et prise de décisions pour unifier la vision, les modifications et adaptations réglementaires et la manière de communiquer avec la population, le secteur, les opérateurs...**
- **Accords internationaux pour accélérer les contrôles aux frontières, le fret, les passagers, les travailleurs étrangers...** Plus de collaboration entre les sociétés et associations nationales et internationales.
- Exemptions, suspensions, allègement des campagnes de contrôle et de surveillance des véhicules, extension des permis de conduire, CPC (certificat de capacité professionnelle), permis et autorisations
- Coopération avec les **forces et corps de sécurité et les patrouilles routières** pour le respect des règles et soutien de leur part dans la mise en place des points de contrôle, des contrôles aux frontières : signalisation appropriée, marquage... Impact des contrôles de police (contrôle des règles) sur le transport routier et la sécurité routière.
- **Suivi de la mobilité** (recoupement des données des opérateurs de téléphonie mobile). Applications technologiques (carte de voyage à grandes données, traçabilité). Suivi et étude de la mobilité des personnes appliquée à la crise sanitaire. Contrôle de la conformité. Collaboration avec les **municipalités sur la** réaffectation de l'espace urbain.
- **Collaboration avec les autorités sanitaires** et les entités gouvernementales pour assurer le respect des mesures sanitaires. Campagnes de diffusion dans le secteur de la construction et auprès des travailleurs des mesures de santé. Dans certains cas, personnel médical permanent sur les chantiers. Information et sensibilisation. Développement de ressources informatives sur le web.
- Dans certains pays, les informations sur les passagers sont collectées par le biais de systèmes de vente de billets en ligne, de remplissage en ligne par balayage du code QR, de tests de température sans contact (infrarouge), etc. et transmises au ministère de la santé, ainsi que par des stations d'observation le long des itinéraires.
- Dans certains pays, coopération avec les **corps de pompiers** et les municipalités pour les tâches de désinfection et de nettoyage des rues.
- Facilitation de l'octroi de permis aux restaurants et autres établissements, avec le soutien de leurs municipalités, pour occuper l'espace en bordure de route

Operation with MOPC equipment for disinfection in cooperation with municipalities



Operation with MOPC equipment for street disinfection in cooperation with municipalities



STRADE APERTE
Bologna
C'È FAME DI SPAZIO



Open Roads - "there is hunger for space"



Tweet
Guardia Civil @guardiacivil
Intensificaremos los controles esta #SemanaSanta para verificar que los desplazamientos están justificados. Es una imprudencia no respetar las medidas establecidas en el #estadodealarma y poner en peligro la salud del resto de la ciudadanía.
#QuédateEnCasa and parará el #COVID19



上车扫码齐登记 疫情出现易通知

第一步：微信扫码

温馨提示：尊敬的各位乘客，请微信扫码留下联系方式，万一同行乘客发生疫情，我们将第一时间通知您，感谢您的配合。

812348

Présentation

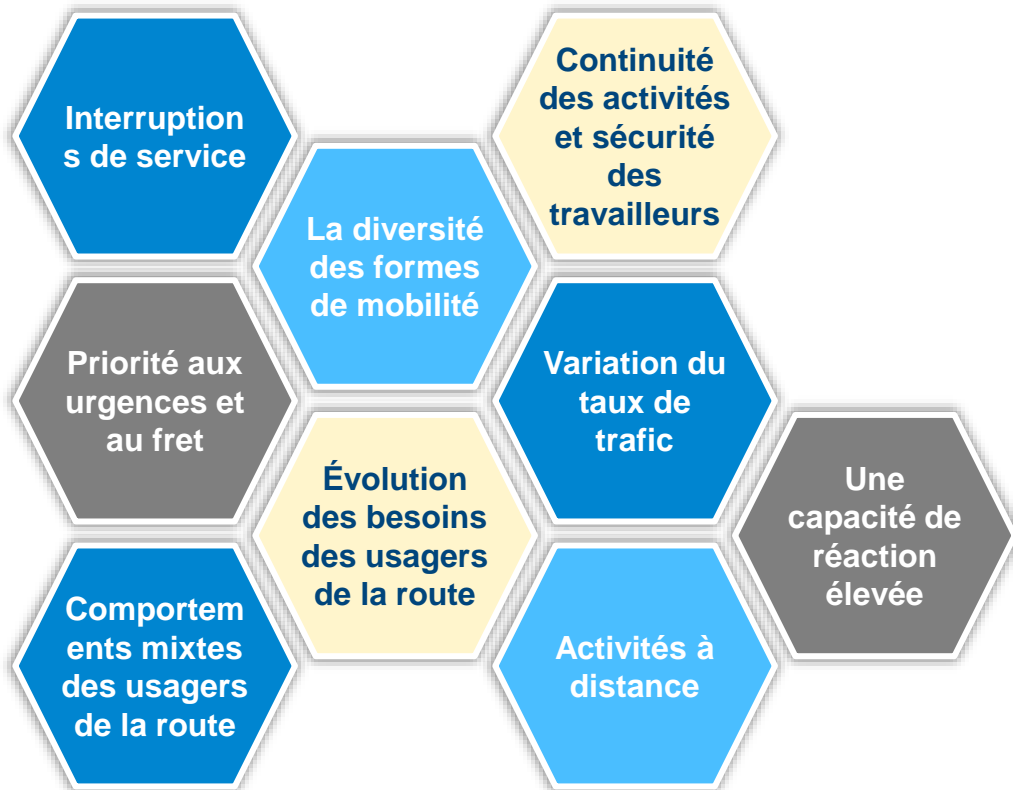
Le rôle des STI pour l'amélioration de l'exploitation des réseaux routiers dans le cadre de la crise COVID-19 : Enseignements tirés jusqu'à présent et voie à suivre



*Par Valentina Galasso (Italie), présidente du CT 2.4 de PIARC
et directrice générale de @Deloitte Consulting*

Impact de la crise COVID-19 sur l'exploitation des réseaux routiers

Les perturbations du réseau routier et leurs conséquences pour les opérateurs routiers
Les impacts les plus connus du COVID sur le transport routier Le point de vue des opérateurs routiers



Augmentation de la complexité en matière de gestion de la mobilité

Un environnement hétérogène à surveiller et à contrôler 24h/24, 7j/7

De fortes pressions de la part des acteurs gouvernementaux

Une forte exposition de la marque et des personnes pour assurer la continuité des activités

Évaluation constante des différentes solutions et compromis entre la garantie des services et la sécurité des travailleurs de la route

Restez calme et mettez en œuvre les STI!

Le rôle des systèmes ITS et RNO dans cette période critique

Dans quelle mesure sommes-nous prêts à faire face à une situation d'urgence ?



- Les systèmes de transport intelligents jouent un rôle clé dans la gestion du réseau routier, surtout en ces temps difficiles.
- Pourquoi ?
 - Les STI améliorent la mobilité des personnes et des marchandises, ce qui signifie désormais garantir la disponibilité des infrastructures essentielles pour les véhicules d'urgence et accroître l'efficacité de la livraison des marchandises
 - Les STI améliorent l'échange de communication avec les parties prenantes internes et externes
 - Les STI soutiennent le processus de prise de décision
 - Les STI permettent aux opérateurs routiers de communiquer de manière plus sûre et au moyen de dispositifs technologiques et de permettre la continuité des services de transport

RNO et ITS dans le cadre de la crise COVID-19

Quelques mesures importantes dans les domaines RNO

Échange

*d'informations avec
les usagers de la
route*

Gestion des péages

*Gestion des réseaux
et mobilité générale*

*Aide à la gestion
des décisions*

Garantir l'échange
d'informations avec
les usagers de la
route

Permettre la
continuité des
activités
d'exploitation du
réseau routier en
tenant compte des
mesures de
protection de la
COVID-19

Éviter les
perturbations
garantissant un
niveau de services
bien défini, même
dans des situations
extraordinaires

Définir les
meilleures actions à
partir de
l'évaluation de
différents scénarios,
avec une approche
de bout en bout

- Utilisation d'un "outil standard pour les STI, comme les PMV ;
- Introduire des STI à faible coût

- Gestion dynamique du péage avec priorité au paiement numérique
- Péage gratuit pour les véhicules d'urgence






- Restrictions à la mobilité des personnes et des biens
- Gestion dynamique du réseau avec priorité (couloirs) aux véhicules

- Gestion intégrée de l'information pour gérer la mobilité le long du réseau
- Développer des pratiques de traitement de données

RNO et ITS dans le cadre de la crise COVID-19 (1/4)

Meilleures pratiques et enseignements tirés du monde entier

Référence du webinaire

Pays	Expérience	Meilleures pratiques et enseignements tirés	Référence du webinaire
Argentine	 <p>Utilisation des STI pour communiquer avec les usagers de la route, grâce à des véhicules particuliers et des équipements télécommandés</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Une accélération de l'information afin de s'assurer que les usagers de la route les reçoivent lorsqu'ils ont besoin de mobilité 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 le 7 avril - Daniel Russomanno</p>
France	<p>Personnaliser les communications pour prendre en charge des types particuliers d'usagers de la route, tels que les chauffeurs de camion ou le personnel d'urgence</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer l'échange de communication en utilisant plusieurs outils ou canaux (PMV, SMS, Socials) en gérant le bon type de communication en fonction des attentes et des besoins des utilisateurs 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 du 22 avril - Olivier Quoy</p>
Italie	 <p>Stratégie de communication multicanal pour les usagers de la route conformément à la stratégie des ORP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gérer le flux d'informations grâce à une plate-forme intégrée et interopérable qui peut également permettre de retracer les informations partagées et l'analyse historique des données 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 le 12 mai - Emanuela Stocchi</p>
Portugal	<p>Échange de communications par différents canaux</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Utiliser des outils non conventionnels, tels que les réseaux sociaux, comme un atout précieux pour atteindre les usagers de la route et obtenir d'eux aussi des données et des informations précieuses 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 du 22 avril - Ricardo Tiago</p>
Espagne	 <p>Utiliser les réseaux sociaux pour partager des informations avec les utilisateurs et pour obtenir des informations de leur part également</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rendre la diffusion de l'information immédiate et simple 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 du 23 avril - Ana Luz Jimenez Ortega</p>

RNO et ITS dans le cadre de la crise COVID-19 (2/4)

Meilleures pratiques et enseignements tirés du monde entier

Référence du webinaire

Argentine



Permettre des transits libres pour tous en donnant la priorité à la mobilité des services essentiels et de santé, y compris la gestion du fret

- Permettre une gestion dynamique du site de péage et donner la possibilité de maintenir la continuité des activités en temps de crise

[Webinaire PIARC&COVID-19 le 7 avril - Daniel Russomanno](#)

France

Gestion dynamique des gares de péage et amélioration de la fluidité et de la quasi fluidité ainsi que du taux élevé de péage électronique



- Considérer le paiement électronique comme une alternative valable à mettre en place pour améliorer la gestion du réseau routier

[Webinaire PIARC&COVID-19 du 22 avril - Olivier Quoy](#)

Grèce



Passage rapide au péage sans contact afin de protéger les usagers de la route et les travailleurs routiers

- Être conscient que les attentes et les besoins des usagers de la route évoluent en fonction du rôle qu'ils jouent dans les écosystèmes de mobilité et les conditions extérieures (comme COVID-19 crisi), les exploitants de réseaux routiers devraient "suivre leur exemple".

[Webinaire PIARC&COVID-19 du 8 avril - Bill Halkias](#)

Italie

Payez après votre départ en Italie : permettre aux usagers de la route de passer et d'ajuster le paiement également plus tard



- Laisser les nouvelles technologies et l'innovation améliorer la diffusion des systèmes STI et la gestion avancée des réseaux routiers

[Webinaire PIARC&COVID-19 le 12 mai - Emanuela Stocchi](#)

RNO et ITS dans le cadre de la crise COVID-19 (3/4)

Meilleures pratiques et enseignements tirés du monde entier

Référence du webinaire

Chine

Utilisation de solutions STI à faible coût pour réguler la mobilité dans les transports publics



- *Il est essentiel de considérer l'intégration et la gestion du réseau routier avec une approche de bout en bout.*

[Webinaire PIARC&COVID-19 du 1er avril - Jian Wang](#)

Paraguay



Gestion de l'exploitation du réseau routier améliorée par les STI et le contrôle à distance du réseau routier, également en partenariat avec les forces de l'ordre

- *Ne sous-estimez pas la puissance des STI, même à faible coût : le développement de solutions STI ne signifie pas nécessairement la mise en œuvre de projets complexes et coûteux, surtout en temps de crise, des options sont disponibles en utilisant des appareils et des capteurs de type smartphone par exemple*

[Webinaire PIARC&COVID-19 le 7 avril - Andrea Peris Yegros](#)

ROYAUME -UNI

Introduction de l'innovation et des nouvelles technologies pour surveiller et contrôler le réseau routier



- *Ne réinventez pas la roue, mais essayez plutôt de tirer le meilleur parti des expériences des autres*

[Webinaire PIARC&COVID-19 le 17 juin - Graham Kingstom](#)

Singapour



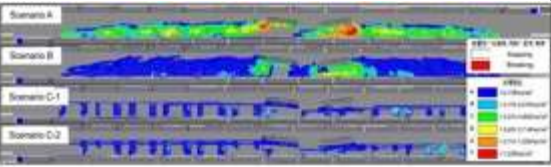


Centralisation de la plateforme ITS pour accroître la gestion des RNO

- *Essayez d'obtenir l'effet positif d'une crise : elle peut être un stimulant pour accélérer l'innovation et mettre en œuvre des solutions plus rapides et efficaces car en temps de besoin*

[Webinaire PIARC&COVID-19 du 17 juin - Chandrasekar](#)

RNO et ITS dans le cadre de la crise COVID-19 (4/4)

Meilleures pratiques et enseignements tirés du monde entier

<u>Pays</u>	<u>Expérience</u>	<u>Meilleures pratiques et enseignements tirés</u>	<u>Référence du webinaire</u>
Corée	 <p>Utilisation de Big Data et d'analyses avancées pour identifier différents scénarios de gestion des transports</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Considérer les données comme un atout essentiel pour les organisations travaillant dans le domaine des transports • Développez vos solutions STI et RNO avec une vision à long terme et de bout en bout, avec une attitude forte en matière de gestion et de traitement des données • permettre l'utilisation de nouvelles technologies pour les RNO et les STI : elles peuvent améliorer les solutions de mobilité et donner aux travailleurs de la route les moyens de faire leur travail mieux et plus efficacement • Introduisez des fonctions de planification et de prévision dans vos systèmes RNO pour faciliter les décisions • Permettre un meilleur échange avec les parties prenantes sur la base de données et de scénarios de "planification" • Donner aux données sur la mobilité la juste valeur au sein de l'écosystème de mobilité 	<p>Webinaire PIARC&COVID-19 le 17 juin - Seonha Lee</p>
Espagne	 <p>Utilisation de technologies avancées et nouvelles pour soutenir le processus de prise de décision des opérateurs routiers</p>		<p>Webinaire PIARC&COVID-19 du 23 avril - Ana Luz Jimenez Ortega</p>
ÉTATS-UNIS	<p>Traitement des données des appareils pour déterminer les tendances en matière de mobilité et établir des STI basés sur une plate-forme de données</p> 		<p>Webinaire PIARC&COVID-19 le 3 juin - Lei Zhang</p>

Importantes reprises des travaux antérieurs du CT 2.4 de PIARC

Que pouvons-nous apprendre des produits de PIARC jusqu'à présent

Rapport sur la "Gestion du réseau routier pour une meilleure mobilité".

1



- Informations de base sur les STI et leur rôle dans l'amélioration de la mobilité des personnes et des biens
- Comment les STI peuvent améliorer les échanges de communication entre les opérateurs et avec les parties prenantes
- Quelles sont les attentes des usagers de la route en termes de services dont ils ont besoin

WHY? MAINTENANT L'échange d'informations est la clé. En cette période de crise, gérer le flux d'informations entre les opérateurs et les parties prenantes de la route et avec les usagers de la route signifie travailler dans un environnement complexe que les STI peuvent aider à naviguer dans

Rapport sur les "STI à faible coût"

2



- Les nouvelles technologies émergentes peuvent jouer un rôle important dans le développement de solutions STI lorsqu'il s'agit de budgets réduits et de coûts opérationnels limités
- Ils peuvent également constituer une alternative valable lorsque le temps manque ou que les ressources sont insuffisantes pour mettre en œuvre des solutions plus complètes et qu'il existe un besoin impérieux de fournir des services

WHY? MAINTENANT Mais les solutions STI à faible coût peuvent être introduites comme un nouveau paradigme lorsque des obstacles interviennent mais qu'une solution est nécessaire. Cette approche en temps de crise pourrait être un bon point de départ pour tester la potentialité des STI sans avoir à faire face à une grande mobilisation de ressources

Rapport sur les "données importantes pour l'exploitation des réseaux routiers".

3



- L'importance des données et la manière dont elles peuvent influencer l'ensemble de la chaîne de valeur dans le secteur du transport routier
- Meilleures pratiques pour l'utilisation des Big Data dans les processus internes liés à l'exploitation du réseau routier
- Enquête préliminaire sur la manière dont les données de grande taille peuvent soutenir la prise de décision et sur les meilleures pratiques dans le monde

WHY? MAINTENANT En temps de besoin et de crise, il est important de réévaluer les stratégies et de repenser l'ORM et les STI afin de mieux prendre en compte la valeur fondamentale des données pour soutenir la prise de décision et pour renforcer l'interopérabilité et la coopération entre les différents opérateurs routiers

Ressource web PIARC sur "RNO et ITS" (en anglais)

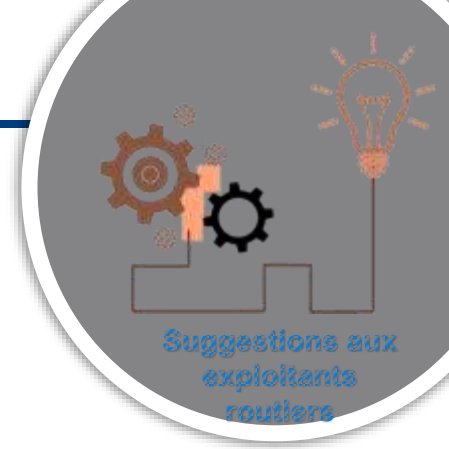
4



- Connaissances de base et avancées sur les RNO et les STI, y compris le contenu des médias et les études de cas
- Accès à une source d'information officielle et importante de PIARC

WHY? MAINTENANT Les connaissances relatives aux STI et aux technologies avancées appliquées aux ONO se sont révélées cruciales en cas de besoin, comme c'est le cas pour la pandémie.

Comment pouvons-nous tirer des enseignements de cette situation pour améliorer nos stratégies en matière d'ORP et nos STI ?



Capitalisons et partageons l'expertise



Développer une vision forte et à long terme



S'adapter au changement et peut-être repenser ce qui ne fonctionne pas



- *Cherchez dans votre réseau professionnel des expériences similaires. C'est le moment d'aider et d'être aidé*
- *Développer des partenariats entre le secteur privé et le secteur public. Cela peut être bénéfique pour tout le monde et permettre aux uns et aux autres de se renforcer mutuellement en cas de crise*
- *Investir du temps et des efforts dans la réflexion sur les scénarios*
- *Développer une vision globale, il n'y a plus de silos dans le secteur des transports et les modes de transport interagissent entre eux*
- *Considérer les nouvelles technologies et les nouvelles formes de mobilité émergentes comme des possibilités d'évolution et non comme des menaces*
- *La crise nous oblige à penser différemment, utilisez ce moment pour repenser votre normalité*





Réponse de PIARC à COVID-19 : Transport de passagers et résilience

Caroline Evans



Membre de l'équipe d'intervention de PIARC, Président du Comité technique PIARC 1.4 Changement climatique et résilience des réseaux routiers

Australie

Webinaire du 29 juillet 2020

Impacts de COVID-19 sur le transport de passagers

- Incidences sur l'utilisation des transports et la mobilité - annulation et réduction de la fréquentation des transports publics, modification des choix de voyage
- Rôle et mesures d'exécution - Mesures prises pour le transport de passagers à longue, courte et moyenne distance, suspension du service de transport public à longue distance, contrôles aux frontières
- Mobilité des Uber, MUV et Taxis - Respect des protocoles sanitaires
- Utilisation de la billetterie électronique - Mise en place d'une billetterie électronique garantissant que l'interaction des passagers avec les conducteurs et les autres passagers est réduite au minimum

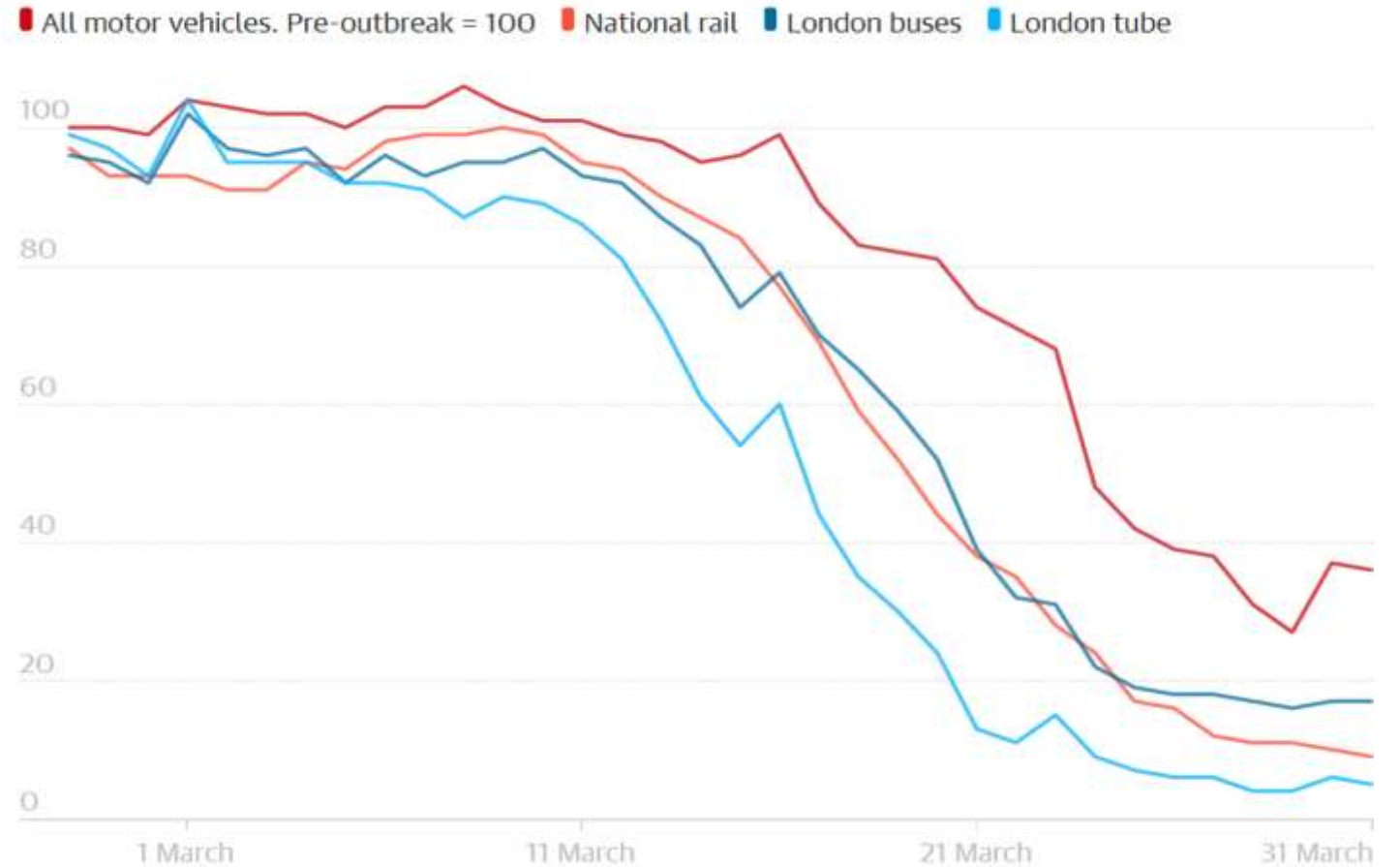


International Transport Impacts sur l'utilisation des transports

5 mars 2020 (08:57), Péage de l'Attique, Place Metamorfofi Est



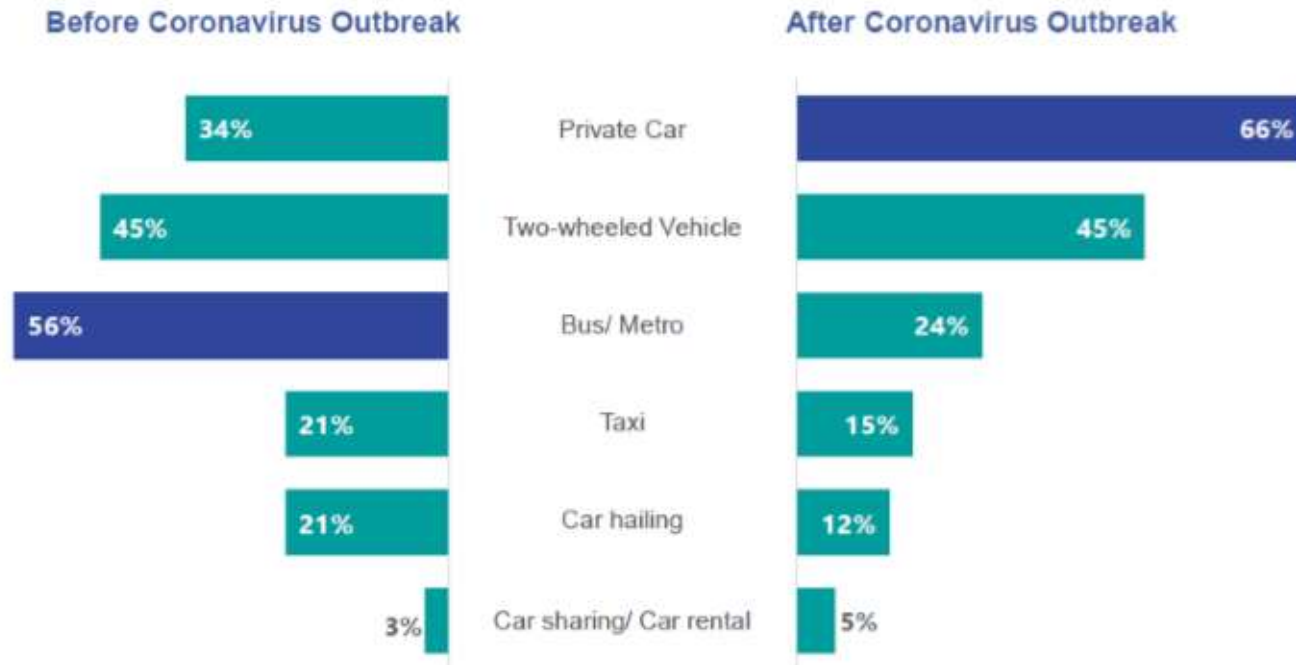
2 avril 2020 (08:57), Attica Tollway, Metamorfofi East Plaza



Guardian graphic | Source: Cabinet Office

Impacts sur l'utilisation des transports

CONSUMERS TEND TO USE MORE PRIVATE CARS AND LESS PUBLIC TRANSPORTATION

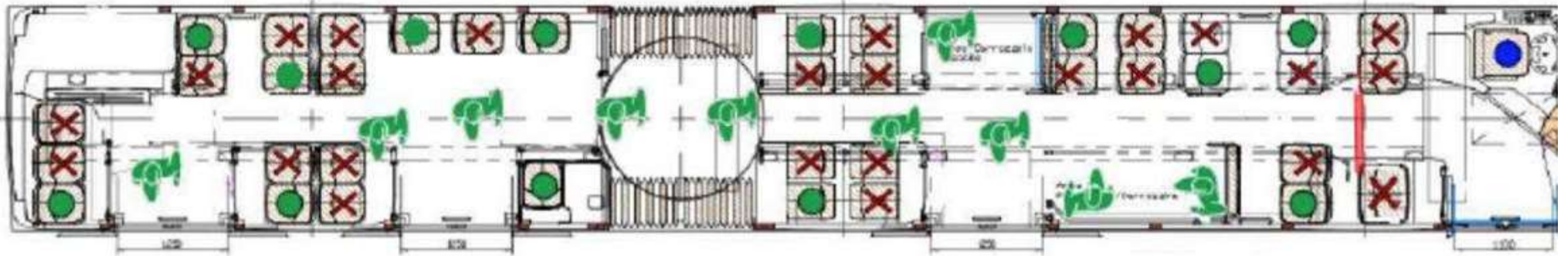


Total respondents (N=1620)

3 - © Ipsos | Impact of Coronavirus to New Car Purchase in China

Essential interventions in public transport:

- sanitization;
- driver protection;
- information and restraint;
- space onboard and seats management;
- ...



Stratégies et solutions

- Les futurs schémas de mobilité résultant du Covid 19 ne sont pas clairs :



La culture du travail à domicile va se développer



Les gens se tiennent à l'écart des foules et des espaces publics



Encourager les dispositifs de transport personnel innovants



La bicyclette devient de plus en plus populaire pour les déplacements domicile-travail



Les gens utilisent la voiture pour des trajets plus sûrs, ce qui entraîne une augmentation des embouteillages sur les routes

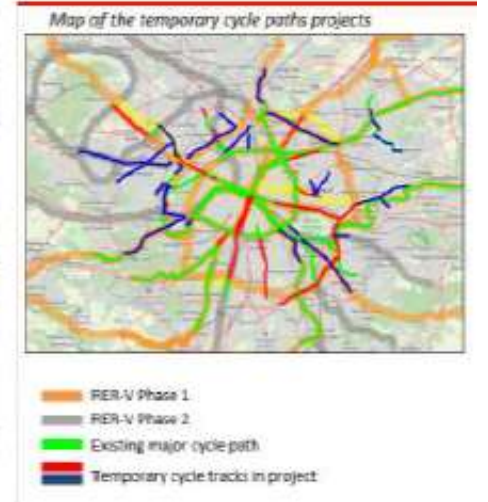
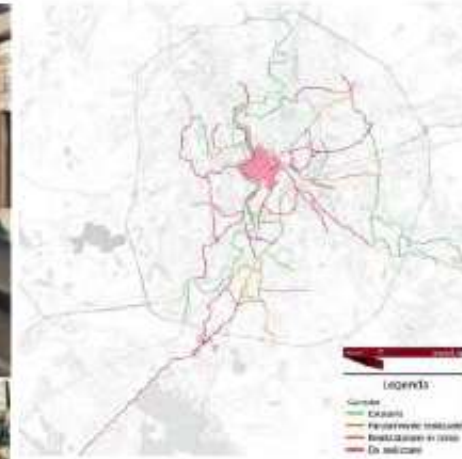


Les gens utilisent des motos pour leurs déplacements domicile-travail

L'innovation se fera dans les communautés pour trouver des solutions efficaces

Les décideurs politiques doivent avoir une volonté politique de prendre les bonnes décisions pour l'avenir

Respacing streets



Sources: Barcelona, Berlin, Brussels, Ile-de-France, Milan, Rome

Fast-tracking



Piano di azione per la mobilità urbana post COVID

RME
RETE DI MOBILITÀ D'EMERGENZA



Milano 2020. Strategia di adattamento.

Strade Aperte

Strategie, azioni e strumenti per la ciclabilità e la pedonalità, a garanzia delle misure di distanziamento negli spostamenti urbani e per una mobilità sostenibile.



A resilience perspective

- Prepare bids to recover construction works ASAP.
- Ensure the budget for road construction and maintenance.
- Ensure the operation of transport corridors (some areas will stay closed due to the high transmission risk).
- Zoning of areas to reactivate construction works.
- Inspections points in transport terminals to identify potential COVID-19 cases.
- Road inspection activities to ensure the transportation operations.
- Reduce lines on toll roads. Use electronic toll collection.
- Highway police surveillance

Integrating lessons learned



- Sectoral policies to address the pandemic.
- Definition of essential activities for transport sector.
- Develop guides and recommendations to face the pandemic.
- Inform stakeholders.
- Implement actions to protect road workers health.
- Implement home office and teleworking.
- Establish working groups to ensure road maintenance and operations in all regional centers.
- Ensure materials and supplies.

- Des changements majeurs dans la demande de transport public et privé ont été observés : Les volumes de trafic ont diminué dans certains cas de 50 à 70 %.
- Changements dans le rôle, le mandat et les pouvoirs des agences de transport, souvent accélérés : Fermeture des activités non essentielles atteignant des diminutions de plus de 90%.
- L'évolution de la demande varie selon les modes : Les transports en commun se sont effondrés en de nombreux endroits, ce qui a conduit à des modes actifs
- Revêtement des routes et augmentation de la marche et du cyclisme
- De vastes impacts économiques, sociaux et environnementaux ont été observés : les villes font preuve de résilience



- **Concentrez-vous sur :**
 - les besoins et les attentes des citoyens
 - la demande de trafic et la mobilité des personnes (tous les modes)
 - l'évolution des tendances et des comportements en matière de mobilité
 - les tendances du soutien public aux nouvelles politiques de transport
 - élaborer des politiques sectorielles résilientes pour faire face aux pandémies et élaborer des lignes directrices correspondantes
 - renforcer la flexibilité, notre capacité à reconnaître et à choisir les mesures les plus durables qui nous permettent de revenir à la normale de manière efficace et effective (nouvelle norme)



www.polisnetwork.eu





Webinaire de PIARC et du COVID

29 juillet 2020

Perspective de la logistique et du fret

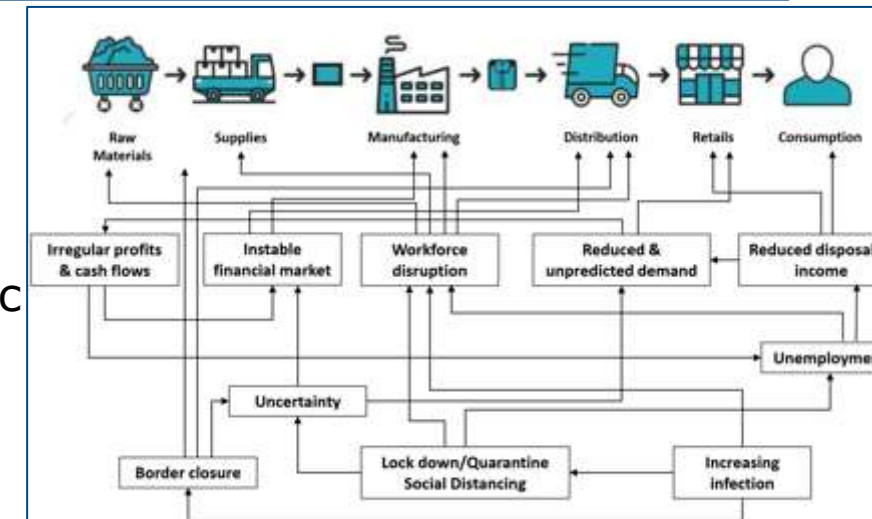
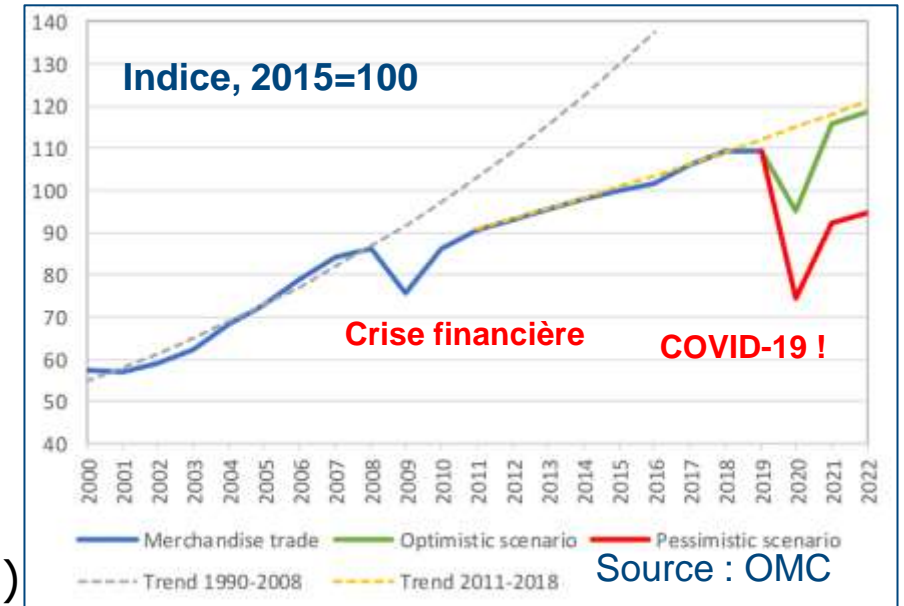
Martin Ruesch, Président du TC 2.3, Fret, Rapp Trans Ltd. Suisse



Webinaire, 29.7.2020

Chaînes logistiques et structure de la demande

- Le commerce mondial est lourdement touché : -20 à -40% !
- La logistique et le fret sont très touchés
- Perturbations dans les chaînes logistiques internationales
 - Réduction et échec de la production
 - Capacités réduites des centres logistiques
 - Capacités réduites des moyens de transport (air, bateaux, ..)
 - Saisie de lots d'équipements sanitaires
 - **Augmentation des prix pour les capacités limitées**
- D'énormes changements dans la structure de la demande de fret
 - Demande croissante de nourriture, de matériel médical, etc.
 - Réduction de la demande de matériaux de construction/bruts, etc
 - De grands changements dans les canaux de distribution ; par exemple, la distribution directement les clients finaux et non les magasins (explosion de l'e-com.)



1. Impacts/défis

Entreprise de transport par camion

- Réduction de la flotte en exploitation (international, longue distance transport) (par exemple 25% en Afrique du Sud dans la première phase)
- Perte de capacité de l'industrie en raison de la fermeture de nombreuses entreprises de fret
- Augmentation des coûts d'exploitation en raison de la mise en conformité avec Covid-19
les réglementations, les inefficacités/retards aux contrôles aux frontières, dans les ports, etc.
- Perte de bénéfices, entraînant la fermeture d'entreprises
- Les conducteurs confrontés à un risque accru de chômage (par exemple, l'AS)
- Les entreprises de fret qui stockent des biens non essentiels dans leurs entrepôts - coûteux
- Application incorrecte des règles de verrouillage par les forces de l'ordre - arrestations et mises en fourrière illégales de camions



1. Impacts/défis

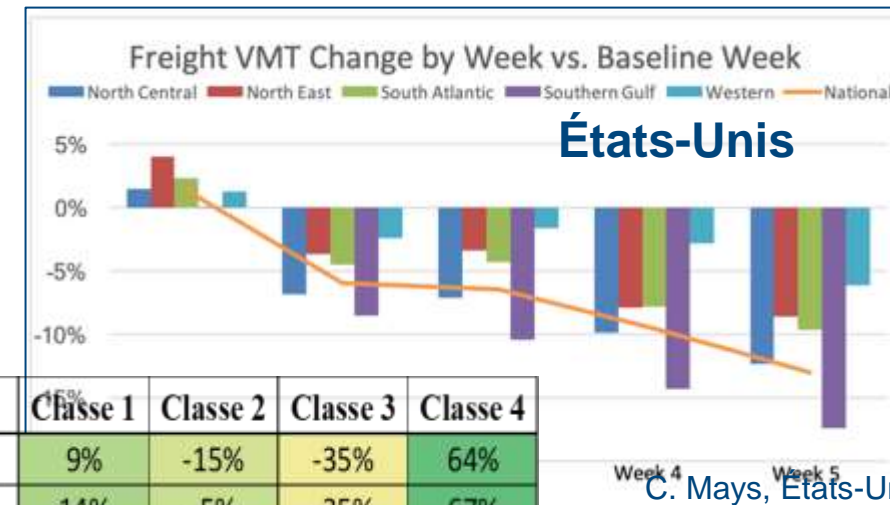
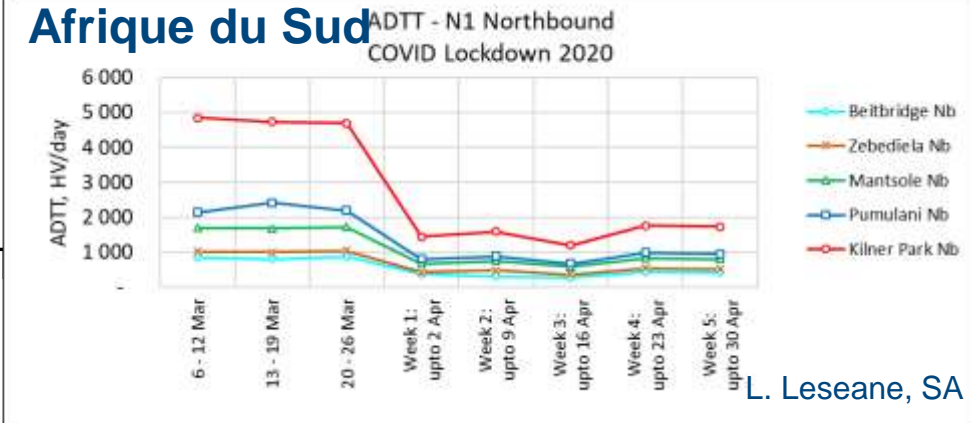
L'offre, la demande de trafic et les péages

- Problèmes d'approvisionnement, également causés par l'achat de hamsters
- Diminution des volumes de trafic (1^{ère} phase)
 - Dépend fortement de l'étendue des restrictions COVID
 - **Voitures particulières** : réduction de 80 à 90 % (ES, I, UK, BJ), Réduction de 50-60% (CH, BE)
 - **Trafic de camions** : 50% de réduction (ES, IT, SA), 40%-50% de réduction (BE, FR), < 20-30% (CH, AUS, US)
 - Réduction plus faible sur le fret ferroviaire (10-20% en CH)
- Plus difficile de trouver du fret pour les voyages aller-retour ; plus de voyages à vide (IRU : +40% !)
- Perte substantielle de recettes de péage en raison de la réduction de la circulation des camions

Côte d'Ivoire



Etagère vide
pour les denrées alimentaires
Wädenswil (CH),
mi-mars 2020



PEAGE ATTINGUIE	Classe 1	Classe 2	Classe 3	Classe 4
VARIATION JANVIER 19/20	9%	-15%	-35%	64%
VARIATION FEVRIER 19/20	14%	-5%	-35%	67%
VARIATION MARS 19/20	-4%	-11%	-45%	46%
VARIATION AVRIL 19/20	N/A	N/A	N/A	N/A

1. Impacts / Défis

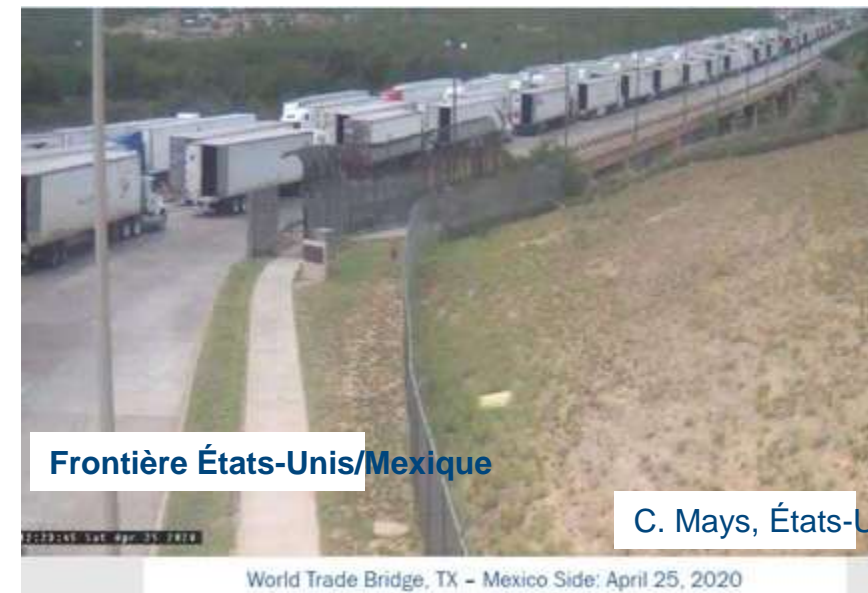
Conditions de travail des chauffeurs de camion

- Obstructions, embouteillages et retards et aux postes frontières
- Longs retards aux points d'entrée et mise en quarantaine des conducteurs
- Interdiction de la circulation des camions en transit, de la circulation de détour pour les camions en raison restrictions et obstructions (certaines frontières sont fermées)
- Des conditions de travail difficiles pour les chauffeurs de camions aux parkings/frontières
 - Défis opérationnels pour les chauffeurs longue distance - pas de repas chauds, arrêts de repos limités sur de nombreux itinéraires (par exemple SA)
 - Exigences de quarantaine pour les chauffeurs de camion étrangers originaires de pays à risque
 - des services partiellement réduits
 - grande variété de règles COVID dans les différents pays
 - un accès limité au carburant et au logement pour les chauffeurs de camion
- **Manque de coordination internationale entre les gouvernements nationaux**

Truck Border Waiting Times, 14.4.2020, 11.30 AM



<https://covid-19.sixfold.com/>



1. Impacts/défis

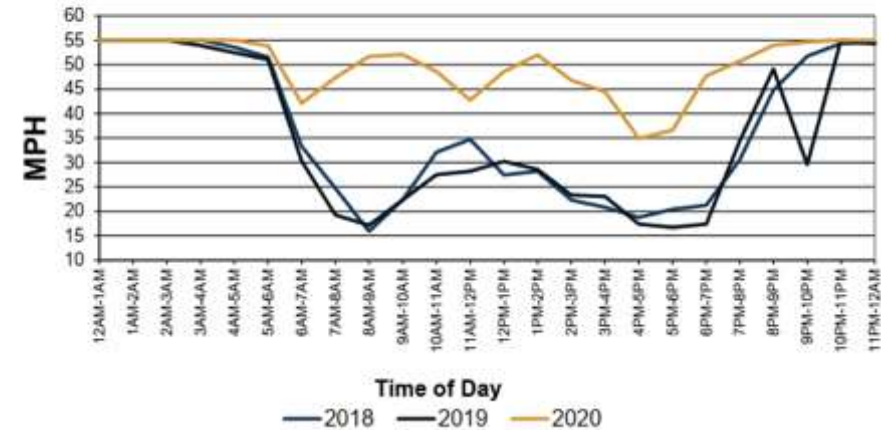
Impacts "positifs" du COVID

- Plus de capacité pour les camions sur les autoroutes
- Augmenter la vitesse moyenne des camions
- Plus de capacité pour le rail (créneaux horaires disponibles) en raison du nombre réduit de trains de passagers
- Des impacts environnementaux positifs
 - Réduction du kilométrage des camions
 - Réduction du fret aérien
 - Un certain transfert modal (rail, mer, ...)
 - Réduction des émissions de gaz à effet de serre
- La sécurité : Moins d'accidents avec les camions (par exemple SA, AUS)
- Plus de coopération, (généralement) moins de bureaucratie
- Une meilleure appréciation des entreprises et des services de logistique et de transport ; une meilleure image !

Houston, TX États-Unis

Average Speed by Time of Day
Houston, TX: I-45 at I-69/US 59
Third Week of March 2018-2020

C. Mays, États-Unis

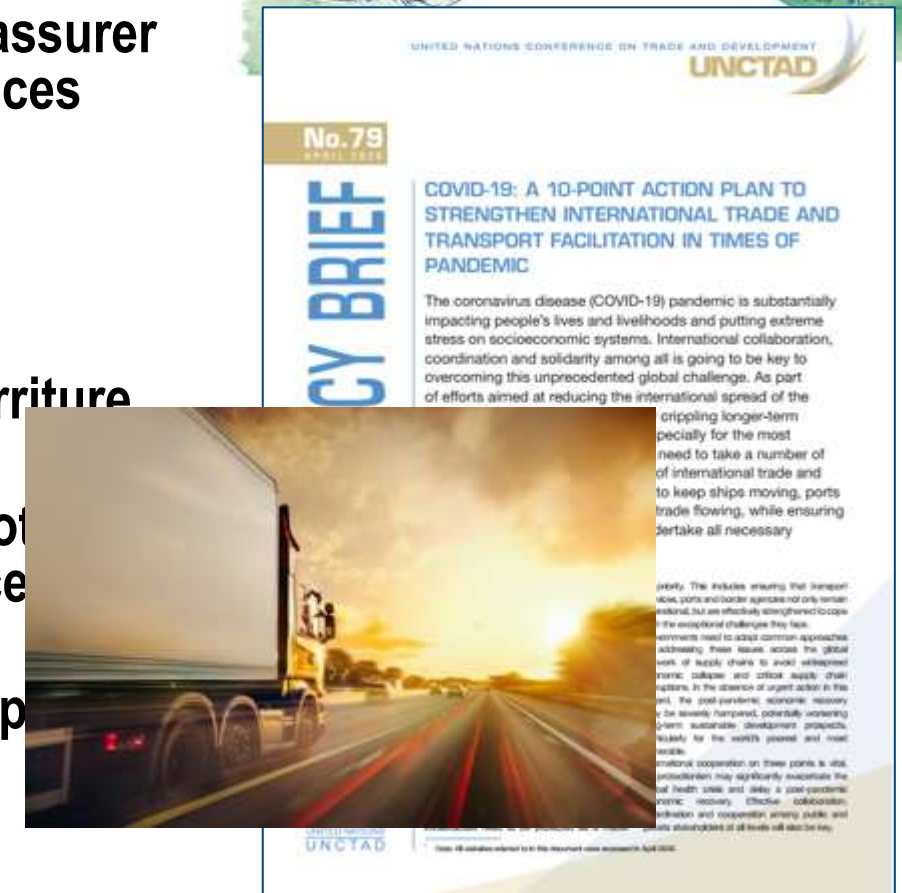


O. Quoy, FR

2. Stratégies et solutions

Maintenir les services de logistique et de transport en ac

- Fermeture des frontières - principalement à l'exception du fret
- "La libre circulation des marchandises est nécessaire pour assurer la disponibilité continue des marchandises". (Lignes directrices COVID de l'UE)
- UN PLAN D'ACTION EN 10 POINTS POUR RENFORCER LA FACILITATION DU COMMERCE ET DES TRANSPORTS INTERNATIONAUX EN TEMPS DE PANDÉMIE (CNUCED)
- Le transport de fret doit être assuré pour la livraison de nourriture de matériel sanitaire, etc.
- "Nous devons prendre des mesures extraordinaires pour protéger nos citoyens", ainsi que les chauffeurs et le personnel des centres logistiques, etc.
- Réduction de la bureaucratie pour les permis/autorisations (par exemple, PL)



2. Stratégies et solutions

Assouplissement des règles de circulation d

- Suspension ou servitude des interdictions de conduire le week-end (par exemple AT, CH, PL)
- Suspension des interdictions de conduire la nuit (par exemple CH)
- Servitude des limites de poids maximum (par exemple, SA, US)
- Assouplissement de la réglementation sur les temps de conduite et de repos, plus de flexibilité, par exemple NOR, SWE, DEN, PL, CH)
- Exemptions concernant les restrictions aux frontières pour l'industrie du fret et de la logistique (par exemple AUS), Exemptions du contrôle interne/sanitaire, (par exemple PL)
- Dispense de permis pour le passage de véhicules non standard (véhicules surdimensionnés) transportant du matériel médical (par exemple PL)
- Extension des certificats pour les camions/permis de conduire (par exemple ARG) et les visas
- Phase actuelle : les servitudes sont partiellement supprimées (par exemple CH)



2. Stratégies et solutions

Gestion et information du trafic, péage

- **Gestion des camions au passage des frontières avec priorité aux camions et aux camionnettes** (les camions ne devraient pas avoir besoin de plus de 15 minutes, mieux vaut 0 minute, par exemple à l'intérieur de l'UE)
 - les voies prioritaires pour les camions (par exemple PT, PL, ARG)
 - garder les épaules droites pour les véhicules de transport de marchandises
- **Services d'information en temps réel pour les conducteurs** sur les installations et les règles COVID le long des autoroutes/couloirs de fret
- **Péage en flux libre**, taux élevé de péage électronique (par exemple, France, Australie)
- **Encourager l'utilisation du système TIR (IRU)**, en particulier eTIR, pour assurer un passage des frontières sans heurts et sans papier



2. Stratégies et solutions

Approvisionnement et services le long des autoroutes




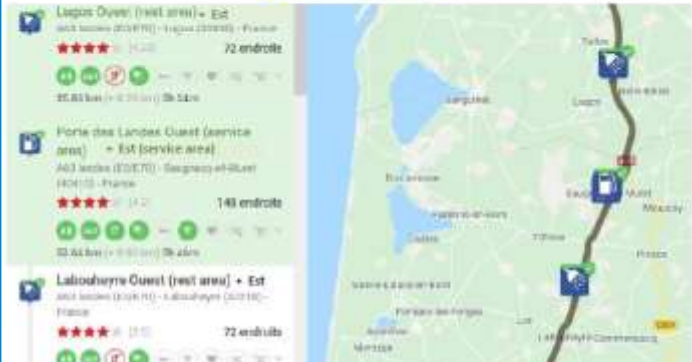
- Fourniture de matériel et d'équipements sanitaires (masques, gants, désinfectants, etc.)
- Augmenter les services de nettoyage, sécuriser l'utilisation des installations pour les chauffeurs de camions
- Aires de repos et de service (par exemple A63 en France) :
 - Zonage : camion séparé de la forme Véhicules légers
 - Des installations dédiées aux chauffeurs de camions
 - Services alternatifs : Initiatives de camionnage de nourriture, Offres spéciales (kits de nettoyage, café/boissons gratuits, etc.), Nettoyage de vêtements, etc.
 - Des patrouilles plus fréquentes
 - Assainissement et nettoyage
 - Affichage de la dernière heure de nettoyage
- L'information et la communication entre l'opérateur routier et les conducteurs de camions/fourgonnettes est une question clé

COVID-19 / essential services on A63 motorway

During the Coronavirus health crisis, on A63 between Salles (exit 21) and Saint Georges de Maremne (exit 9), showers and toilets remain open and available, especially on **REST AREAS**. 4 to 5 showers are available on each rest areas. Some showers on **SERVICE AREAS** had to be closed due to damage. The map below locates all sanitary facilities.

Please **TAKE CARE** of the sanitary facilities and **RESPECT** staff who is keeping them clean

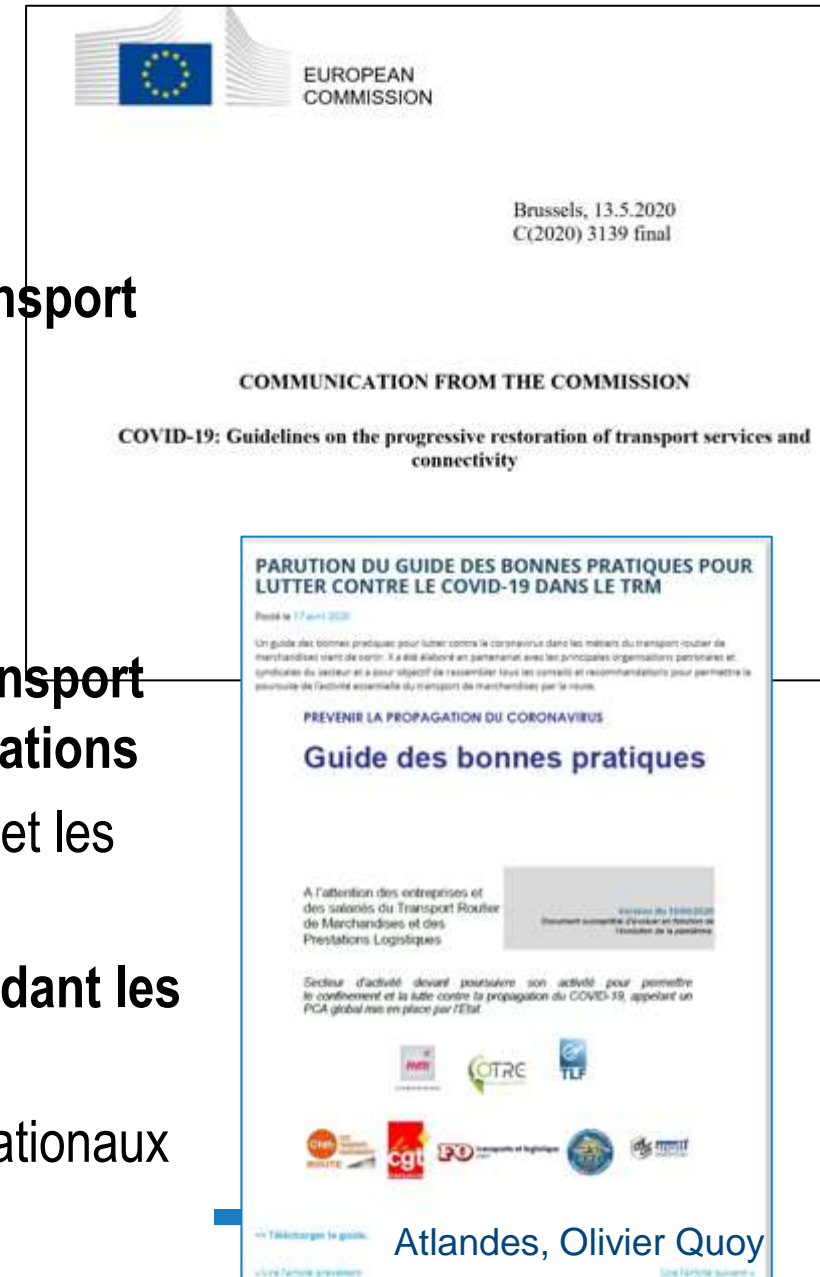
#HEWORKS > #ICARE!



O. Quoy, Atlantes

3. Synthèse et perspectives

- La résilience des chaînes d'approvisionnement et des systèmes de transport est un élément clé facteur ; le transport des marchandises doit être maintenu et facilité.
- Etablir des lignes directrices/accords sur les politiques nationales/ au niveau international pour maintenir le fret en mouvement
- Envisager des "bonnes pratiques" pour maintenir la logistique et le transport de marchandises en cours pendant les crises COVID ou autres perturbations
- Un engagement plus large des parties prenantes entre le gouvernement et les secteurs du fret et de la logistique
- Modifications de la loi/des règlements pour avoir plus de flexibilité pendant les pandémies ou autres perturbations
- Nécessité d'harmoniser les règlements/règles le long des corridors internationaux de fret



3. Synthèse et perspectives

- Les gouvernements, les opérateurs routiers, les chargeurs, les prestataires de services et de logistique sont mieux préparés à des crises similaires
- La transition numérique et la promotion des solutions ITS
- Essayer de conserver les interventions positives concernant les processus et la coopération
- Investissements dans les principaux corridors de fret pour soutenir la reprise économique
- Étudier d'autres effets à long terme sur la logistique, le secteur du fret routier et le trafic routier de marchandises et leurs impacts
- Les pandémies doivent être mieux prises en compte dans les stratégies de résilience pour la logistique / les chaînes d'approvisionnement et les systèmes de transport

Regions	Urban freight activity	Inter-urban freight activity
ASEAN countries	-16	-53
China	-3	-27
India	-14	-51
Japan and Korea	-10	-33
Russia and Central Asia	-6	-53
Other Asia	-5	-32
Oceania	-3	-42
Middle East	-6	-36
North Africa	-15	-36
Southern Africa	-12	-32
Other Africa	-10	-50
South America (Andean)	-14	-50
South America (South Cone)	-5	-35
Caribbean	-15	-43
Central America	-12	-39
North America	-10	-37
Scandinavia	-15	-41
Western Europe	-12	-43
Eastern Europe	-14	-40
Global	-8	-37



Comment poser une question, soulever un problème ou partager une pratique ? **C'est fortement encouragé !**

- Seules les questions spécifiques aux routes ou au transport routier
- **Comment faire ? Utilisez le bouton "Questions et réponses"**
 - ⇒ Utiliser la langue anglaise
 - ⇒ Si vous souhaitez adresser la question à un membre du panel, commencez par "*Question à...*".



- Cette chaîne est contrôlée par Robin Sébille (Secrétaire général adjoint)
- **N'utilisez pas le "Chat" pour les questions - les questions qui y sont posées ne recevront pas de réponse**
 - ⇒ Vous pouvez l'utiliser pour une conversation générale si vous voulez
 - ⇒ Nous n'utilisons pas non plus la fonction "lever la main".



COVID-19

Évaluation des premiers effets sur les employés du secteur des transports



Jonathan Spear, Directeur, Politique et planification des transports¹



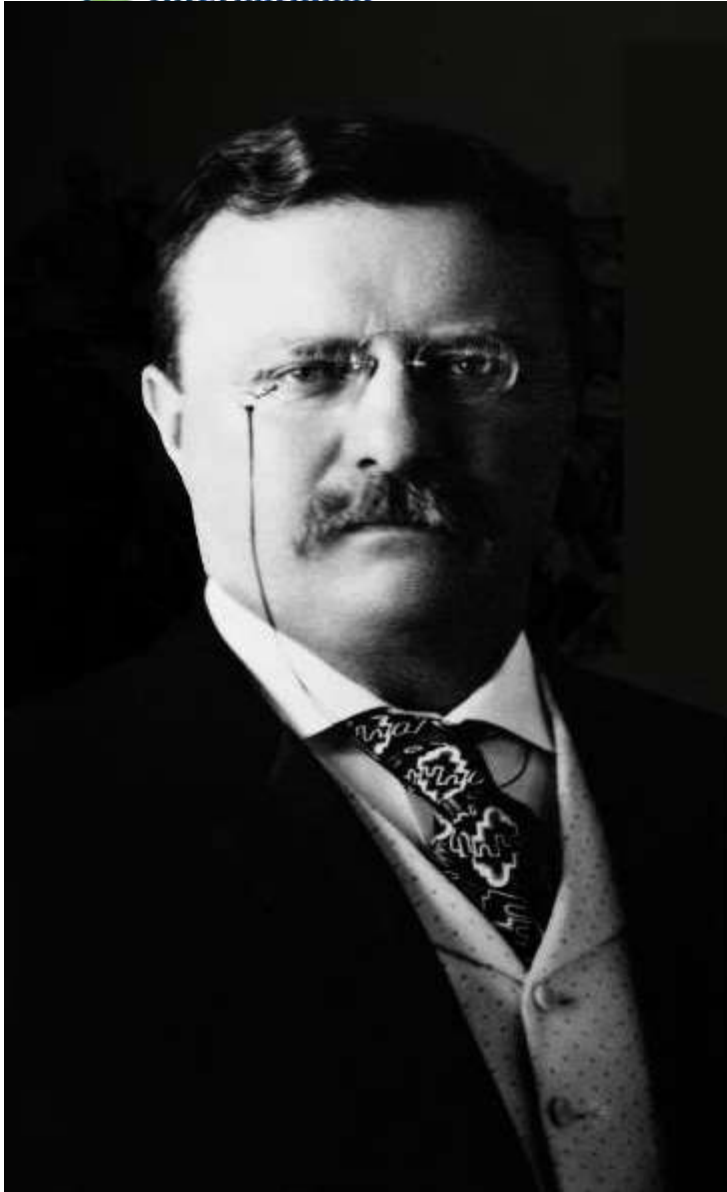
Comité technique 1.1 (Performance des administrations des transports)

Dubaï, Émirats arabes unis

29 juillet 2020

ATKINS
Acuity

¹ Nous remercions également Lauren Ellis, Senior Manager, Atkins Acuity, pour les concepts et les propositions sur la direction d'équipes et le travail à distance pendant COVID-19.



Do what you can, with what
you have, where you are.





Theodore Roosevelt






- Au niveau mondial, on estime que le transport terrestre représente 60 millions d'emplois directs, soit 2 % de l'emploi total¹. Les emplois indirects dans la chaîne d'approvisionnement au sens large sont encore plus nombreux et le transport terrestre assure une mobilité physique qui favorise l'emploi dans de nombreux autres secteurs
- L'emploi direct dans les organismes publics du secteur des transports terrestres est estimé à environ 1,3 million² au niveau local, régional et national
- La crise COVID-19 a apporté des changements majeurs à ces agences, à leur chaîne d'approvisionnement et à leurs effectifs :
 - La demande de mobilité a connu une baisse significative, variable selon les modes et les réseaux
 - Introduction de fermetures de frontières Restrictions de mouvement entre nations, régions et villes
 - Le fonctionnement continu des infrastructures et des services de transport a été essentiel pour maintenir l'approvisionnement en travailleurs et en biens essentiels
 - Les travaux de construction, de rénovation et de maintenance, ainsi que les contrats y afférents, ont été suspendus, ralentis ou reprogrammés
 - Les employés ont dû continuer à exercer leurs fonctions, qu'il s'agisse de fournir des services de première ligne ou de travailler dans l'administration, mais dans des conditions de perturbation
 - Dans le secteur privé, le ralentissement économique s'est accompagné d'un nombre considérable d'absences et de licenciements
- Au niveau mondial, l'Organisation internationale du travail estime que 93 % des travailleurs résident dans des pays où le lieu de travail est fermé ou perturbé d'une manière ou d'une autre, avec 5,4 % des heures de travail perdues au premier trimestre 2020 et 14,0 % au deuxième trimestre, ce qui équivaut à 400 millions d'emplois à temps plein³
- Dans de nombreux pays, le confinement a fait place à une réouverture progressive et l'on observe aujourd'hui un changement de politique, de planification et de fonctionnement en faveur d'un redémarrage de l'activité économique et sociale - ce qui a des répercussions sur la main-d'œuvre
- Toutefois, les perturbations, les heures de travail perdues et l'emploi dans le secteur des transports ne devraient pas se rétablir avant 2021

¹ Organisation internationale du travail et Commission économique des Nations unies pour l'Europe, 2020 - Des emplois dans des transports verts et sains

² Basé sur une extrapolation des estimations pour les agences de transport public par l'UITP 2009

³ Organisation internationale du travail, 2020 - ILO Monitor : COVID-19 et le monde du travail

Impact	Détail
Opérations et installations 	<ul style="list-style-type: none"> • Incidences directes sur la productivité du personnel qui s'isole, est malade ou incapable de travailler • Les opérations de première ligne sont gravement perturbées par le manque de personnel et la nécessité d'une distanciation sociale • Les bureaux et les installations ont été en grande partie fermés et déplacés vers des zones éloignées. • Les employés qui assument de nouveaux rôles et s'adaptent à un travail différent
Voyages et mobilité 	<ul style="list-style-type: none"> • Les voyages internationaux sont pratiquement inexistants ou nécessitent l'approbation de la direction générale • Les voyages intérieurs ne sont également autorisés qu'à titre exceptionnel et pour des raisons "essentielles" uniquement
Main d'œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> • Personnel dont le travail le permet Travailler à domicile, varier les politiques au retour au bureau • Le travail à domicile pose des problèmes de gestion hiérarchique, de productivité et de bien-être, en particulier lorsqu'il est associé à des situations d'enfermement et à des circonstances personnelles différentes (par exemple, la garde des enfants) • Perte des aspects "sociaux" de la vie sur le lieu de travail et/ou du travail en équipe
Contrats et règlements 	<ul style="list-style-type: none"> • La santé et la sécurité sont désormais en tête de l'ordre du jour avec de nouveaux règlements/procédures à respecter • Nécessité de revoir et de modifier les politiques de l'emploi, les conditions contractuelles • Des lignes de démarcation floues entre le travail, l'espace et le temps professionnels et personnels
	<ul style="list-style-type: none"> • Risque accru/charge de travail réelle annulation, report et reprogrammation des étapes

Réponse	Détail
Opérations et installations 	<ul style="list-style-type: none"> • Activation des plans de continuité des activités, des comités de gestion des situations d'urgence et équivalents • Maintenir ou rouvrir les opérations de première ligne en toute sécurité, par exemple en utilisant des EPI • Renforcer les TIC pour la FMH, y compris le VPN, la sécurité et l'accès aux applications techniques • Réglage rapide des principales plateformes de communication, par exemple MS Teams, Zoom over Skype • Préparer les précautions nécessaires à la réouverture du bureau en toute sécurité (par exemple, nettoyage en profondeur, désinfectant)
Voyages et mobilité 	<ul style="list-style-type: none"> • L'investissement dans le travail à distance et les TIC réduira la nécessité de voyager à court et moyen terme • Les politiques et procédures de voyage des organisations sont susceptibles de changer à moyen terme
Main d'œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> • Communication et gestion accrues via l'intranet, les avis au personnel, les réunions d'équipe virtuelles • Organiser des contrôles virtuels du personnel pour gérer la charge de travail, fournir des mises à jour et traiter les problèmes
Contrats et règlements 	<ul style="list-style-type: none"> • L'accent est mis sur le bien-être physique et mental (en rapport avec le confinement ainsi que la FMH) • Reproduire virtuellement la socialisation d'équipe (par exemple, les pauses-café, les groupes WhatsApp)
Commercial 	<ul style="list-style-type: none"> • Des réglementations ciblées pour la sécurité, le bien-être et la protection des employés • Révision des politiques sur le lieu de travail au-delà des solutions pratiques de contournement temporaire
	<ul style="list-style-type: none"> • Rééchelonnement du travail et des transactions avec une gestion rigoureuse des coûts évitables • Recours aux régimes de congé, aux congés sans solde et à d'autres aides publiques pour protéger l'emploi



Fourniture d'EPP et distanciation sociale



Campagnes en faveur du lavage des mains au savon, de l'utilisation de masques de protection, du gel assainissant, de l'adaptation des équipes, de la séparation des équipes et de la santé et sécurité au travail

Highways England @HighwaysEngland · Apr 8
Our roads are getting essential goods from warehouses to shelves and homes so businesses can stay connected to customers. A team of people are working tirelessly to keep the network safe and open so vital supplies can get to where they're needed. #TransportHeroes #COVID19



Amey @Ameyplc · 3h
Statement from Amanda Fisher, CEO of Amey: "The COVID-19 pandemic presents a challenge that we scarcely thought possible and I'm so proud of the critical role Amey is continuing to play in the delivery of public services across the UK." #COVID19 #StrongerTogether



Hygiène personnelle avec lavage des mains à l'eau et au savon, fourniture de gel d'alcool. Intensification des fréquences de nettoyage et de désinfection des installations

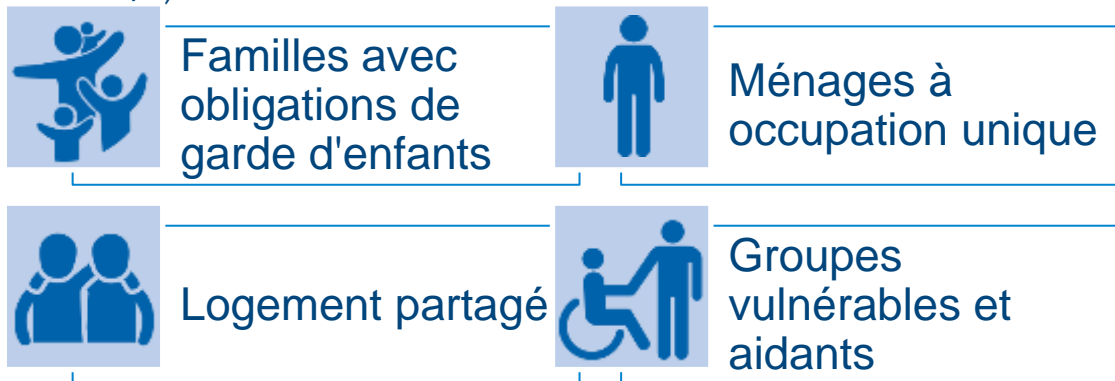


Protection des conducteurs et des accompagnateurs, éloignement social des passagers, assainissement et restriction de l'accès aux véhicules de transport public et aux gares.



Travailler à distance pendant le COVID-19

- 88 % des organisations ont encouragé ou exigé de leurs employés qu'ils travaillent à domicile¹
- Le nombre total d'appels vidéo dans les équipes a augmenté de plus de 1 000 % en mars²
- Le nombre de participants à Zoomttings passe de 10 millions en décembre 2019 à 300 millions en avril 2020³
- 74 % des entreprises prévoient de se tourner en permanence vers le travail à distance⁴
- Les ménages ont dû faire face à une demande variable, comptant en moyenne 4,9 personnes dans le monde⁵ (de 6,9 en Afrique subsaharienne à 3,1 en Europe)



¹ Gartner, Coronavirus in Mind : Réussir le travail à distance, 5 mars 2020

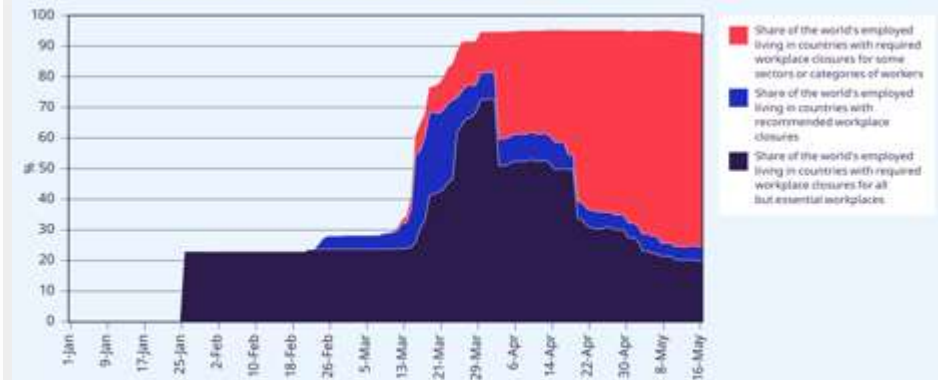
² <https://www.microsoft.com/en-us/microsoft-365/blog/2020/04/09/remote-work-trend-report-meetings/>

³ The Verge, 3 juin 2020, Zoom a vu une augmentation énorme du nombre d'abonnés - et des revenus - grâce à la pandémie

⁴ Gartner, Bulletin COVID-19 : Executive Pulse, 3 avril 2020

⁵ Statistiques 2020

► Figure 1. Relaxation of lockdown measures is leading to a declining share of workers in countries with general workplace closures



Note: The shares of employed in countries with required workplace closures for some sectors or categories of workers and recommended workplace closures are stacked on top of the share of employed in countries with required workplace closures for all but essential workplaces.

Source: ILOSTAT, ILO modeled estimates, November 2019, and Oxford COVID-19 Government Response Tracker.

What's Changed Since COVID-19 / WFH Started?

↑ 15%
DAY LENGTH

↓ 8%
FOCUS TIME

↑ 17%
MANAGER OUTREACH

↑ 10%
MORE MANAGER 1:1s

↑ 25%
RECURRING MEETINGS

↑ 25%
INTERRUPTIONS FROM EMAIL, MEETINGS AND CHAT

↓ 15%
INTER-TEAM COLLABORATION

↑ 15%
OVERALL COLLABORATION

WE'RE MEASURING THE IMPACT OF WORK FROM HOME USING ANONYMIZED DATA FROM TOOLS LIKE OFFICE 365, G SUITE AND SLACK

worklytics

Quelques défis



Changer notre façon de travailler

- Limitations de la FMH
- Technologie
- Limites entre le travail et la maison et gestion du temps
- L'avenir du bureau



Rôles de direction et d'évolution à distance

- Faire face aux nouvelles obligations et pressions
- Différentes activités
- Gérer efficacement



Rester physiquement et mentalement en sécurité

- Des emplois désormais moins actifs
- Mettre en relation/gérer les familles et les partenaires
- Préoccupations en matière de santé, avec et au-delà du

UD

Quelques leçons et actions

Changer notre façon de travailler

Nous devons mieux gérer nos équipes et nos employés

- Situations personnelles
- Niveaux de résilience
- Utilisation de l'espace(s)
- Technologie

- Redéfinir les politiques de l'emploi : flexibilité et résilience
- Déployer les TIC de manière créative
- Réimaginer le bureau comme un portefeuille d'espaces de travail
- Soutenir la formation personnelle pour s'adapter à un nouvel environnement

Rôles de direction et d'évolution à distance

Nous devons concevoir la résilience organisationnelle

- Définition des rôles
- Canaux de communication
- Capacités et compétences de leadership

- Revoir et redéfinir les rôles clés au sein de l'organisation
- Renforcer, redistribuer et permettre le leadership et l'autorité déléguée
- Soutenir les dirigeants avec les capacités et les comportements adéquats

Rester en sécurité physiquement et mentalement

Le bien-être doit occuper une place plus centrale

- La culture de la sécurité pour couvrir le bien-être et l'inclusion
- Gestion de COVID
- L'accent est mis sur les modes de vie sains et la gestion du stress

- Concevoir des processus COVID (et équivalents) (par exemple, le filtrage) dans l'organisation
- Élargir le bien-être pour y inclure la santé mentale et physique
- Investir dans des mesures qui vont au-delà des platitudes pour passer à l'action

Expérimenter, intégrer et évaluer

Activités pour enfants inspirées du monde du travail

MISSION 3

Hotel on Mars

A solid start for the next generation of engineers

ATKINS

ACTIVITY 1

Design your Space Pod

When designing your Space Pod, you'll need to think about:

- What the inside of your pod would look like.
- Bacteria on earth being harmful to other life forms.
- How the pod would be powered.
- Where you would eat, wash and go to the toilet.
- How you could continue to do school work.
- How you could exercise/keep yourself entertained.
- How you would communicate with your family on earth and others on the ship.
- Where you would sleep.

Tip: Sketch out your Space Pod design ideas on paper!

Did you know?

Mars takes almost **twice as long** to go round the sun, so a Martian year is equal to almost **two Earth years**.



That means **fewer birthdays** in the same amount of time!

50%

POSSIBLE REDUCTION IN HOURS LOST FROM TESTING AND TRACING

Testing and tracing of infections, as recommended by WHO, is strongly associated with lower labour market disruption. ILO estimates suggest that testing and tracing can help to reduce working hour losses by as much as 50%. The estimated average loss of hours for countries with the lowest intensity of testing and tracing is around 14%, compared with 7% for those with the highest intensity.



Base sur le bureau



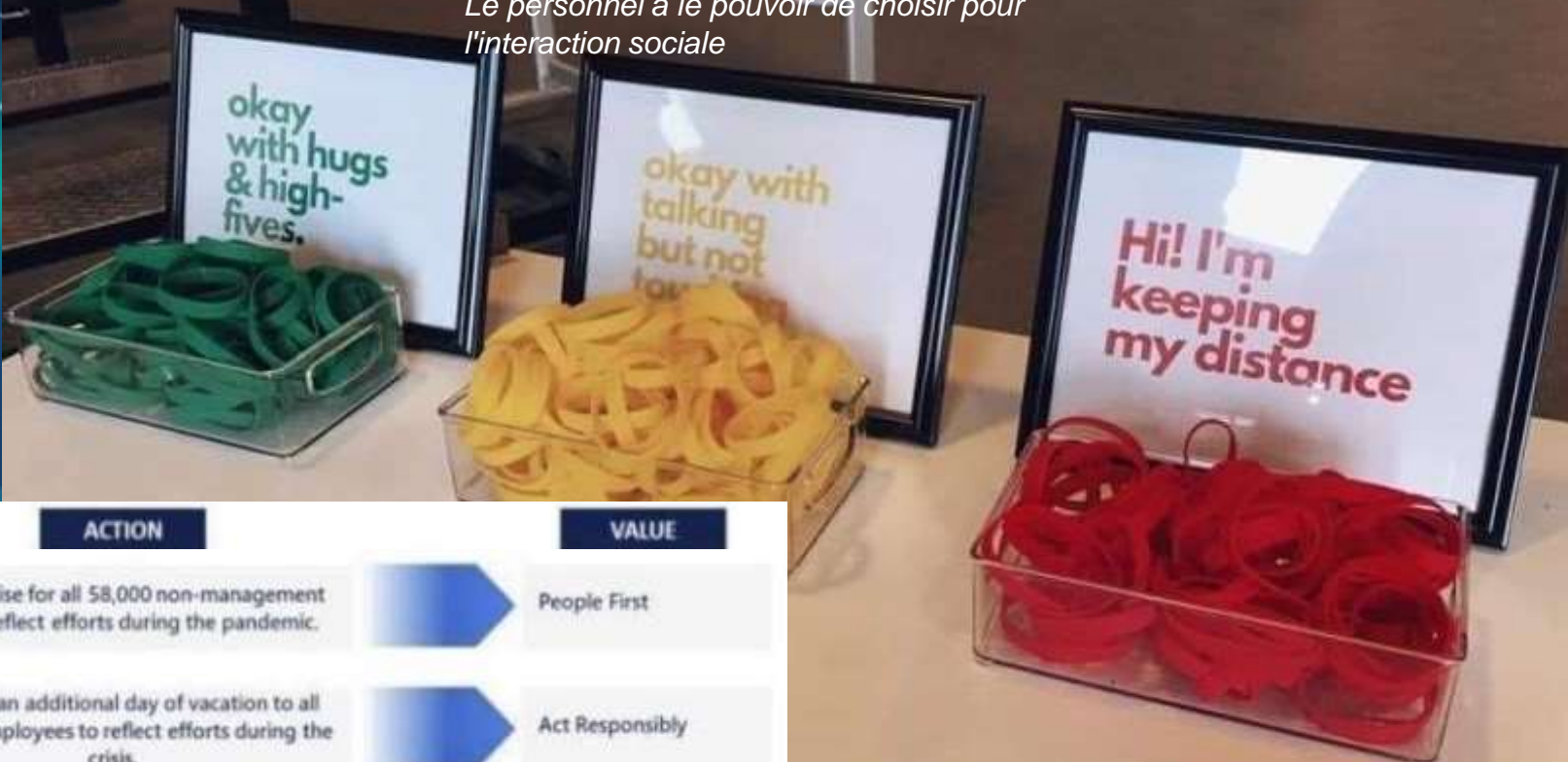
Hybrid-Remote



Entièrement à distance



Le personnel a le pouvoir de choisir pour l'interaction sociale



Essential Highways

Covid-19

Please respect these **Critical Workers** delivering **Essential Highway Services**

www.essential.gov.au/highways

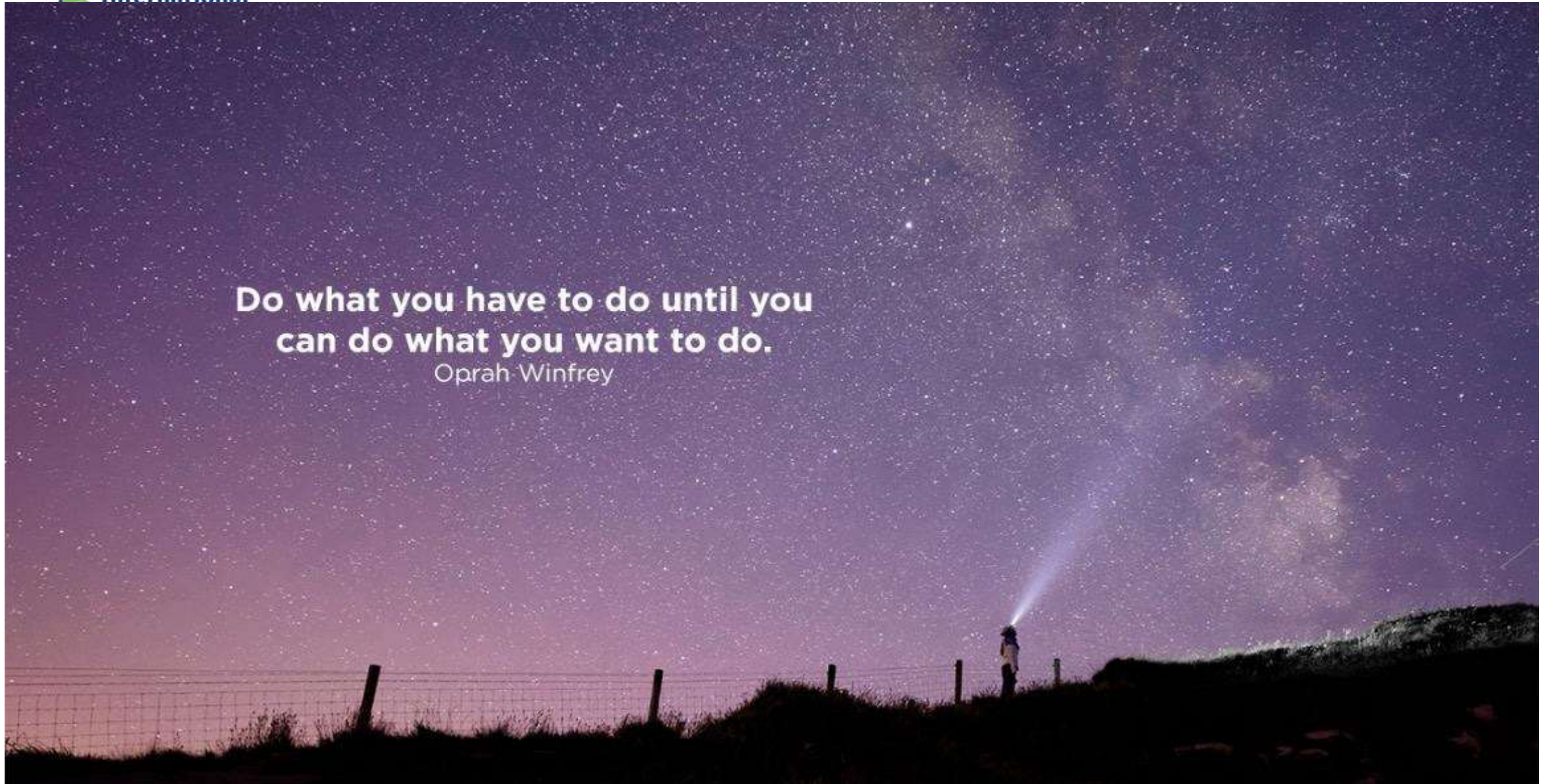
	ACTION	VALUE
	BT 1.5% payrise for all 58,000 non-management staff to reflect efforts during the pandemic.	People First
	Citi Awarded an additional day of vacation to all 200,000 employees to reflect efforts during the crisis.	Act Responsibly

Quelques remarques finales spécifiques au secteur routier

- Au cours de la COVID-19, les employés des organisations de transport routier et de transport ont rencontré de nombreux problèmes logistiques et pratiques communs à de nombreux autres secteurs et organisations dans le monde
- Toutefois, dans de nombreux cas, il s'agit de "travailleurs clés" ayant un devoir civique spécifique et un rôle permanent pour entretenir les infrastructures et les services publics et assurer une mobilité continue en période de crise
- Il existe de nombreuses histoires d'employés à tous les niveaux qui continuent, relèvent le défi, trouvent des solutions pratiques et font leur travail #TransportHeroes #GuardiansofMobility
- Les employés du secteur privé, y compris ceux des PME et les travailleurs du secteur informel, ont été confrontés à des pressions sans précédent, notamment le ralentissement de l'activité, les réductions de salaire, les suppressions d'emplois et les licenciements
- Les routes et les transports seront le moteur de la reprise économique - avec des multiplicateurs démontrables provenant de la construction, de l'exploitation et de l'entretien des infrastructures¹ - mais les nouveaux emplois devraient être verts et inclusifs
- Quelques tendances observées lors de COVID-19 - Working from Home, Online Services. Livraisons électroniques - va probablement perdurer et avoir un impact sur la demande de mobilité physique - et sur l'utilisation future des réseaux de transport

¹ Boston Consulting Group et CG/LA Infrastructure - 2017 - Une approche de l'investissement dans les infrastructures centrée sur l'emploi. L'investissement d'un milliard de dollars US dans les routes crée 2 200 emplois dans la construction, l'exploitation et la gestion des routes ; 1 200 emplois dans le rail et 900 dans les transports en commun. Les infrastructures complexes et difficiles sur le plan logistique, telles que les ports et les aéroports, sont plus performantes, avec 5 100 et 3 900 emplois. La qualité et la durabilité des emplois varient également entre les différentes catégories d'infrastructures.

**Do what you have to do until you
can do what you want to do.**
Oprah Winfrey



SÉCURITÉ ET COVID-19

- Groupe de travail PIARC "INFRASTRUCTURE ROUTIÈRE ET SÉCURITÉ DES TRANSPORTS (2020-2022)
- **Président : Saverio PALCHETTI, Italie**
 - ANAS S.p.a. , Direction Affaires institutionnelles et médiatiques
 - Bureau des relations internationales - Rome (Italie),
 - s.palchetti@stradeanas.it
- 13 membres, 8 membres correspondants, 16 pays



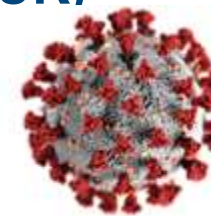
L'objectif principal de la TF 3.1 est d'intégrer la sécurité dans 15 autres sujets liés aux infrastructures et aux transports (comités techniques et groupes de travail de PIARC)

En 5 minutes, quelques idées :

1. **Le chef du désarmement de l'ONU - Izumi Makamitsu - a déclaré lors de la réunion du Conseil de sécurité le 22 mai que "la cybercriminalité est en hausse, avec une augmentation de 600% des courriels malveillants pendant la crise actuelle" ;**
 2. **Des milliers de nouvelles cyber-vulnérabilités en 2020, soit une augmentation de 22 % par rapport à 2019, avec une prévision de plus de 20 000 d'ici cette année : un nouveau record !**
 3. **Les administrations s'engagent à organiser le travail à distance de leur personnel et à protéger les périmètres étendus du réseau (les systèmes Android sont plus vulnérables) ;**
 4. **Aucune nouvelle à l'heure des attaques spécifiques sur le monde des infrastructures et du transport routier, on sait qu'il est très difficile de diffuser de telles informations confidentielles (on en saura peut-être plus tard).**
-

Quelques exemples de cyberattaques contre des infrastructures sensibles :

- **L'hôpital universitaire de Brno, en République tchèque, le 12 mars dernier** : la cyberattaque a entraîné la fermeture du réseau informatique de l'hôpital avec des conséquences pour la pédiatrie et la maternité, le report d'interventions chirurgicales urgentes et le déplacement de patients en phase aiguë vers d'autres hôpitaux ;
- **L'Institut de Varsovie le 28 mai** : informé des cyber-attaques durant la pandémie de Covid-19 : des documents ont été envoyés à des cibles en Ukraine, se faisant passer pour le Centre de santé publique du Ministère de la santé ukrainien, prenant le contrôle total de l'ordinateur des victimes.
- **Les Technische Werke Ludwigshafen (TWL - Allemagne), un grand fournisseur d'énergie et d'eau de la ville** : attaque de piratage informatique pour extraire les données des clients ; les pirates ont réussi à collecter des données sur les clients telles que les noms, adresses et données de compte ainsi que des données commerciales.



- ✓ Le COVID-19 a eu un **impact important sur la plupart des entreprises**, affectant non seulement les opérations commerciales mais aussi les opérations de sécurité ;
- ✓ La **pandémie** a montré jusqu'à présent que certaines des menaces pour la sécurité peuvent avoir changé et que les organisations pourraient être plus exposées ; une **bonne évaluation des risques est essentielle** pour déterminer les menaces auxquelles une organisation pourrait être confrontée et donc les mesures d'atténuation nécessaires en matière de sécurité ;
- ✓ **Protective Security during Covid-19** fournit des orientations générales sur l'évaluation des risques et la planification de la sécurité pendant la crise ; la **liste de contrôle des** systèmes de gestion de la sécurité de protection (**PSeMS**) est un système d'assurance de la sécurité organisationnelle ;
- ✓ Le CPNI a publié un document intitulé "**Think Before You Link**" qui donne des conseils sur les risques de sécurité liés à l'affichage d'une quantité excessive d'informations personnelles sur les médias sociaux ; il s'agit d'un guide intitulé "**Phishing Attacks**" : **Défendre** votre organisation ; **Petites actions, grandes conséquences, procédures de sortie** ; **des guides** sur le travail à **domicile**, le **retour au travail** : la **campagne CPNI COVID-19 Workplace Actions**, en vous inscrivant par e-mail sur **CV19Actions@cpni.gov.uk** ils peuvent vous tenir informé des mises à jour de la campagne au fur et à mesure de son évolution.

Autres références

- 1) Le coronavirus de la cybersécurité - Guide de survie, Levi West, 2020**
 - 2) Pandémie de profit. Comment les criminels exploitent la crise COVID-19, Europol, 2020**
 - 3) 2020 Vulnerability and Threat Trends - Mid-Year Update, SkyBox Security, 2020.**
 - 4) Covid-19 Évaluation de la menace cybernétique, Thales, 2020**
 - 5) Baromètre ECSO 2020 : "La cybersécurité à la lumière de Covid-19", Rapport sur les résultats des enquêtes menées auprès des membres de l'ECSO et de la communauté de la cybersécurité, Organisation européenne de la cybersécurité (ECSO)**
-



L'évolution de la demande et de l'économie des voyages à l'ère du Covid

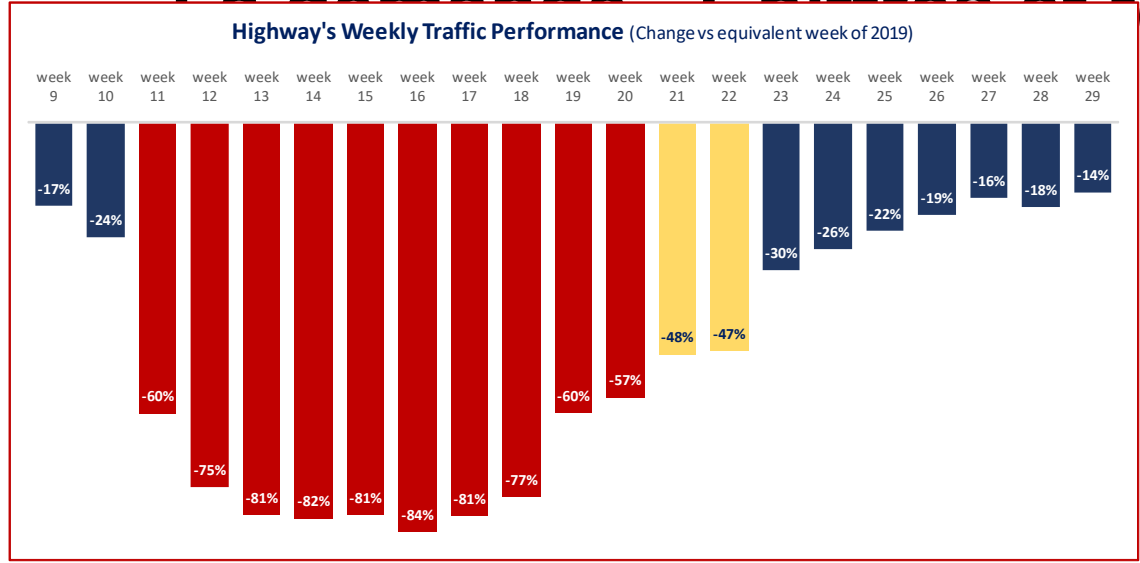


Fabio Pasquali

Président du CT 1.2 de PIARC - Planification des infrastructures routières et des transports pour le développement économique et social
Anas SpA, Agence nationale des routes d'Italie, responsable de la planification
Contact : f.pasquali@stradeanas.it

Rome, le 29 juillet 2020

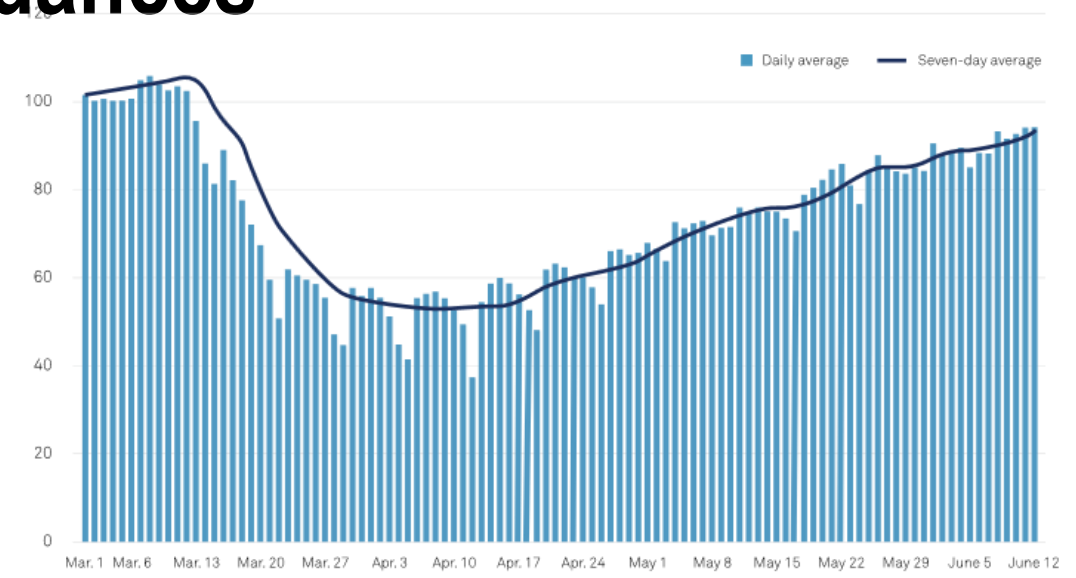
La demande Chiffres et tendances



■ Full lockdown
■ 50% lockdown
■ 20% lockdown

Source : Atlantia

U.S. Vehicle Use Tumbled During The Pandemic
 Daily average based to 100 as of Feb. 29, 2020



Source: INRIX.

Le trafic routier est élastique et rapide à réagir par rapport à l'assouplissement du verrouillage, mais...

- La relaxation du verrouillage n'est pas linéaire
- quelque 10 à 15 % du trafic manque encore
- Prévisions de S&P : 100% dans les 12 mois, 2020 -15%-30%, 2021 - 5%-10%

Change vs equivalent week of 2019 (Preliminary figures)	TOLL ROADS						AIRPORTS	
	Italy (ASPI)	Spain (Aberia)	France (Aberia)	Brazil (Atlantia + Aberia)	Chile (Atlantia + Aberia)	Mexico (Aberia)	ADR (FCO+GA)	NICE
	ADT	ADT	ADT	ADT	ADT	ADT	pax	pax
YTD (L1/2020 to 5/7/2020)	-37,4%	-38,5%	-33,3%	-14,7%	-33,6%	-15,8%	-69,5%	-68,2%

Source : Atlantia

Du côté de la demande - Comportements et économie connexe

- Réalisé, maintenant et pour l'avenir
 - Passagers : travail et étude intelligents/agiles perte permanente de trafic
 - Biens : pas de retournement majeur, BaU consommation relative d'infrastructures routières en raison d'un trafic intense
 - Le transport durable sur la bonne voie Les politiques des ARN se poursuivent, les véhicules électriques augmentent
 - La crise économique et de l'emploi est une réalité : effets structurels possibles sur la mobilité (en fonction du rebond)
- Possible, mais trop tôt pour prévoir combien de temps
 - Capacité limitée des transports publics, des transports de banlieue ou des chemins de fer urbains, qui utilisent 50 à 60 % de l'offre disponible
 - Capacité limitée des chemins de fer à moyenne et longue distance (y compris le TGV) qui fournissent 40 à 50 % des trains par rapport à la base
 - Une nouvelle portée et un nouvel engagement pour la mobilité urbaine légère (et faible) - une bonne nouvelle, mais un gros problème de sécurité
 - Des flux touristiques prudents : certaines régions du monde encore verrouillées, boom du tourisme intérieur
 - Nouveaux modèles d'organisation dans les grandes entreprises/administrations : une véritable gestion de la mobilité
- Peu probable, jusqu'à présent
 - Une redéfinition de la répartition modale vers le mode routier trop coûteuse, la congestion est de retour, ...
 - Planification/gestion partagée des nœuds intermodaux : malgré une excellente collaboration, nous sommes de retour à la BaU

L'offre - Agences routières nationales et concessions

- Un problème pour aujourd'hui
 - Les ARN perdent environ 30 à 40 % de leurs revenus directs/indirects en 2020
 - différents recours
 - une occasion de rechercher des sources de revenus permanentes
 - un rôle plus important dans le domaine de la mobilité pourrait signifier de nouvelles opportunités de revenus et de SVA
 - Les APP, les PPP et les concessions routières (publiques et privées) connaissent un choc financier dramatique
 - on peut voir une panoplie de cas, de maladies, d'atténuations
 - à la fin, le risque de concession n'a pas de couverture en ce qui concerne la force majeure
 - la prolongation de la durée de la franchise améliore l'économie du projet, mais n'aide en rien le stress financier et les éventuelles défaillances
-

Des nuances de gris : Notation de la société de péage (S&P, juin 2020)

European Toll Road Operators Largely Have Ample Liquidity To Weather COVID

	Traffic decline (%)	EBITDA decline (%)	Average FFO-to-debt expected over 2020-2022 (%)	Liquidity
Abertis Infraestructuras S.A.	-20 to -25	-15 to -20	Less than 10	Strong
Sanef	-20	-20	About 15	Adequate
Holding d'Infrastructures de Transport VINCI S.A.	-20	-20	About 15	Adequate
Autostrada Brescia Verona Vicenza	-20 to -25	-25 to -30	Greater than 25	Strong
Atlantia SpA	-25 to -30	-20 to -25	Greater than 13	Adequate
APRR S.A.	-25 to -30	-25 to -30	10 to 11	Less than adequate
APRR S.A.	-20 to -25	-20 to -25	Greater than 10	Strong

FFO--Funds from operations. Source: S&P Global Ratings.

Project	2020 net toll revenue decline versus 2019 (%)	Debt service coverage ratio 2020		Debt service reserve	Additional liquidity
		Pre-COVID base case (x)	COVID-19 revised base case (x)		
407 International Inc.	(30.86)	2.53x	1.96x	One year	Operation and maintenance reserve and US\$1.5 billion in cash balance.
Nouvelle Autoroute 30 S.E.N.C.	(10.23)	1.23x	1.17x	Six months	80% revenues in the form of availability payments. Three-year look forward major maintenance reserve.
ITR Concession Company LLC	(15.99)	1.58x	1.34x	Six months	US\$225 million capital expenditure facility and US\$300 million revolver facility.
Elizabeth River Crossings Opco LLC	(14.45)	1.54x	1.12x	Six months	Equity lock-up of more than one year of debt service, and major maintenance reserve.
95 Express Lanes LLC	(39.41)	2.72x	1.22x	One year	Equity lock-up of more than one year of debt service, three months operation and maintenance reserve, and transit reserve than can cover more than one year of debt service.
Toll Road Investors Partnership II LP	(18.59)	2.35x	1.78x	One year (based on MADS)	Senior debt service reserve equal to the MADS (which occurs in the last year of the concession), as such, it is currently funded at an amount equal to two years of debt service. Additionally, the project is required to reserve the next 12 months of debt service and scheduled early redemption payments. A six-month operating reserve fund and a 12-month major maintenance /improvement fund.
Autopistas Metropolitanas de Puerto Rico LLC	(20.66)	1.55x	1.13x	One year	US\$11 million in a major maintenance spending reserve.

MADS--Maximum annual debt service. Source: S&P Global Ratings.

5 Take-away - Apprendre pour l'avenir après avoir pâti

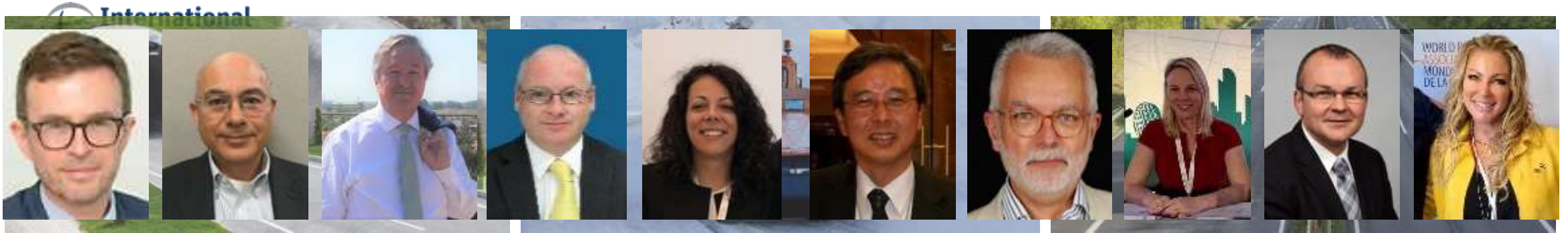
- **Économie routière** (CBA, ROI, etc.)
 - Introduire la résilience dans les priorités d'évaluation des projets, actualiser le calcul de la valeur du temps par rapport au confort et à la sécurité sanitaire, réévaluer les critères relatifs au changement climatique dans un contexte plus large, réétudier la mobilité urbaine, utiliser largement les grandes données et d'autres sources si cela est possible et approprié, **actualiser le processus d'analyse coûts-avantages**
- **PPP et APP** (NPV, ROE, Dscr, etc.)
 -) et en tenir compte dans le contrat de concession, analyser les avantages du péage virtuel et des contrats basés sur la disponibilité, permettre une flexibilité dès le début (par exemple, une durée variable de la franchise, en fonction de certains événements possibles et imprévisibles), les **actifs essentiels doivent être défendus**
- **En général**
 - La mobilité est l'une des clés des relations humaines, la garantir dans les moments difficiles est une mission : nous pouvons être fiers de l'avoir accomplie, partons de là et essayons une fois de plus de servir le public
- **Un grand merci à vous tous, à la communauté de PIARC et à vos collègues du monde entier, ainsi qu'aux efforts surhumains de l'équipe d'intervention COVID-19 de PIARC**

Comment poser une question, soulever un problème ou partager une pratique ? **C'est fortement encouragé !**

- Seules les questions spécifiques aux routes ou au transport routier
- **Comment faire ? Utilisez le bouton "Questions et réponses"**
 - ⇒ Utiliser la langue anglaise
 - ⇒ Si vous souhaitez adresser la question à un membre du panel, commencez par "*Question à...*".



- Cette chaîne est contrôlée par Robin Sébille (Secrétaire général adjoint)
- **N'utilisez pas le "Chat" pour les questions - les questions qui y sont posées ne recevront pas de réponse**
 - ⇒ Vous pouvez l'utiliser pour une conversation générale si vous voulez
 - ⇒ Nous n'utilisons pas non plus la fonction "lever la main".



Synthèse et Prochaines étapes

Christos S. XENOPHON (États-Unis)

#PIARCCOVID19

27 juillet 2020 **Président du Comité PIARC 1.1**



Réponse de PIARC au COVID-19 - Synthèse

- Innover, utiliser de nouveaux outils, établir de nouvelles normes.
 - J'ai vu un besoin et j'ai rapidement réagi !
 - Il a pris des mesures immédiates et a fourni des informations précieuses dans un délai très court et à travers le gant.
 - Faites-le !
 - Le partage des informations a été accéléré.
 - Il est maintenant important que nous réexaminions et réévaluions la situation.
 - Collaboration entre les membres de l'équipe d'intervention, entre les comités techniques et avec les organisations partenaires.
 - Une approche d'équipe, des objectifs communs.
-

Réponse de PIARC au COVID-19 - Statut du COVID-19

COVID-19 : situation mondiale

- **La réouverture conduit-elle à une réémergence ?**
- Les administrations des routes et des transports et les exploitants routiers continuent à être confrontés aux impacts liés à la COVID-19.
- Il faut réévaluer, repenser, réimaginer les approches traditionnelles.

Ce graphique du Johns Hopkins Coronavirus Resource Center (CRC)
<https://coronavirus.jhu.edu/> a été mis à jour le lundi 27 juillet 2020 à 03:00
EDT

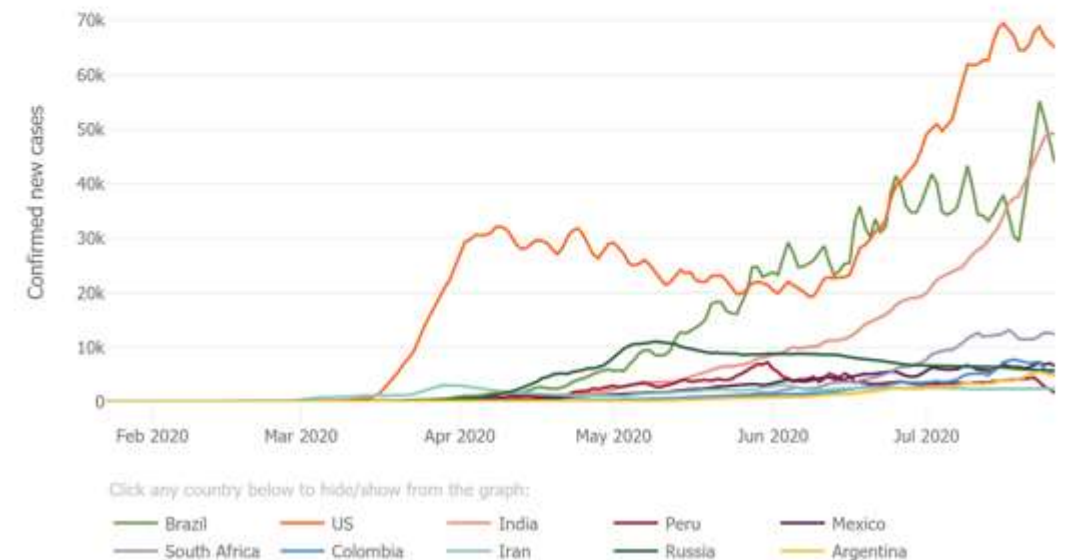
MAPS & TRENDS

NEW CASES OF COVID-19 IN WORLD COUNTRIES

SHARE:    

DAILY CONFIRMED NEW CASES (5-DAY MOVING AVERAGE)

Outbreak evolution for the current 10 most affected countries



<https://coronavirus.jhu.edu/data/new-cases>

Prochaines étapes - Généralités

- Continuer la mise à jour de la page web COVID-19 de PIARC
 - <https://www.piarc.org/en/News-Agenda-PIARC/Coronavirus-PIARC-and-Covid-19>
 - Article dans le magazine Routes/Roads dans le numéro Q2 - déjà dans votre boîte aux lettres !
 - Une enquête détaillée destinée à alimenter notre rapport sera bientôt disponible dans votre boîte de réception
 - Votre aide pour répondre est essentielle
 - Un rapport approfondi est prévu pour septembre/octobre
 - D'autres webinaires de PIARC sont prévus à partir de la fin septembre
 - Évaluer les mesures mises en place en cas d'urgence
 - Ce qui a marché, Ce qui n'a pas marché, Pourquoi ?
 - Partager les meilleures pratiques
 - Soyez vigilants : En quoi la "nouvelle normale" est-elle différente (si elle est différente) ? Quelles sont les attentes des utilisateurs ?
-

Prochaines étapes - Série de webinaires

- La série de webinaires sera de retour fin septembre
 - Deux objectifs : Dialogue entre pairs / Identifier les meilleures pratiques possibles
 - Mensuel
 - En anglais, espagnol et français
 - En collaboration avec les organisations partenaires et les comités techniques de PIARC
 - Divers sujets d'intérêt basés sur l'impact du COVID-19 et les conclusions du rapport
 - Gérer les situations d'urgence
 - Finances / Recettes et opérations routières
 - Fret
 - Sécurité
 - Transport urbain / Mobilité dans le cadre d'une administration routière
-

Questions et réponses

Modéré par Robin Sébille

Secrétaire général adjoint



Clause de non-responsabilité

Comme le temps est un facteur essentiel, il est probable que les connaissances et les pratiques partagées n'aient pas été officiellement approuvées par les autorités officielles de chaque pays.

"Les idées et les exemples partagés ici ne sont donnés qu'à titre d'illustration. Ils ne représentent pas nécessairement la politique officielle. Les idées présentées feront l'objet d'une évaluation plus approfondie et seront utilisées en temps utile pour formuler des recommandations sur la politique et la pratique. Bien qu'un soin particulier ait été apporté à la préparation de ce matériel, aucune responsabilité n'est acceptée pour tout dommage qui pourrait être causé".

Agenda

- Patrick MALLEJACQ, Secrétaire général de PIARC - Présentation du webinaire
 - Oscar DE BUEN RICHKARDAY (Mexique), ancien président de PIARC - Discours d'introduction
 - Young Tae KIM, Secrétaire général, Forum international des transports (FIT) - Discours d'ouverture
 - Christos XENOPHONTOS (États-Unis) et Valentina GALASSO (Italie) - Succès du programme de webinaires
 - Conclusions et leçons tirées jusqu'à présent :
 - Jose Manuel BLANCO SEGARRA (Espagne) : gestion des routes pendant la crise, continuité des activités
 - Valentina GALASSO (Italie) : exploitation routière, systèmes de transport intelligents
 - Caroline EVANS (Australie) : transport de passagers, résilience
 - Martin RUESCH (Suisse) : fret, contrôles aux frontières
 - Jonathan SPEAR (EAU) : main-d'œuvre, santé et sécurité
 - Saverio PALCHETTI (Italie) : questions de sécurité
 - Fabio PASQUALI (Italie) : évolution de la demande de voyages, économie
 - Christos XENOPHONTOS (USA) - Bilan et prochaines étapes
 - Robin SEBILLE, Secrétaire général adjoint de PIARC - Questions et réponses
 - M^a del Carmen PICÓN CABRERA (Espagne) - Conclusion du webinaire
-



Webinaire de PIARC sur le COVID-19

Enseignements tirés jusqu'à présent et perspectives d'avenir

M^a del Carmen Picón

Présidente de la Commission de planification stratégique

29 juillet 2020

Profil

• M^a del Carmen Picón

- Président de la Commission de planification stratégique
- Membre du comité exécutif
- Vice-présidente du Comité national espagnol de PIARC
- Ingénieur civil avec 30 ans d'expérience dans l'administration des routes, la conception des routes et les affaires internationales. Ministère des transports, de la mobilité et de l'urbanisme de l'Espagne.



Mission et stratégie de PIARC

- **Le partage des connaissances** est au cœur de la mission de PIARC
 - PIARC a très bien rempli cette mission depuis **plus de 100 ans** et a su **s'adapter aux besoins** de l'époque
 - **Principaux objectifs du plan stratégique 2020-2023**
 - Accroître la **flexibilité** pour répondre aux besoins des membres de PIARC dans un monde en rapide évolution.
 - Produire des **résultats plus utiles et plus fréquents** afin de donner plus de visibilité à PIARC et de la rendre plus pertinente.
 - Améliorer la **qualité des résultats**, afin que PIARC continue d'être reconnue pour la production de produits routiers de valeur pour les décideurs et les usagers.
 - Assurer une **production diversifiée et à valeur ajoutée** des résultats pour améliorer le portefeuille de l'Association et étendre son champ d'action à un public plus large.
 - Encourager une **plus grande collaboration entre les organismes techniques** afin de parvenir à une connaissance plus intégrale et interconnectée.
-

Stratégie de PIARC et webinaires COVID-19

- **COVID-19: La réponse de PIARC s'inscrit parfaitement dans la stratégie** actuellement développée par l'Association
 - **Flexibilité**
 - Une réponse **rapide** et **proportionnée** aux besoins
 - **Adapté à l'évolution** de la crise et donc aux besoins du public de PIARC
 - **Des résultats plus utiles, plus fréquents et de meilleure qualité**
 - Un échange de connaissances **très utile et de qualité** avec plus de 20 séminaires et le site web spécial
 - Elle a créé les **bases d'un renforcement des connaissances à l'avenir**
 - **Diversité et valeur ajoutée**
 - **Une approche diversifiée**, couvrant les différents problèmes par thèmes et par régions du monde
 - **Une large participation des membres de PIARC**, à la fois comme panélistes et comme participants
 - **Une plus grande collaboration**
 - Développé **conjointement et coordonné** par divers comités techniques
 - **Une bonne collaboration** avec le **partenariat**
-

Communication de PIARC et webinaires COVID-19

- **La communication vise à soutenir la mission de PIARC**
- **Au cours des derniers mois, en réponse au COVID-19, PIARC :**
 - A répondu rapidement aux besoins émergents en organisant un forum international de premier plan pour soutenir les discussions sur les questions COVID-19 liées aux routes et au transport routier, et les outils efficaces développés pour les décideurs
 - a adapté sa stratégie de communication pour soutenir cette nouvelle activité, en s'appuyant uniquement sur les activités en ligne
- **PIARC s'est adaptée rapidement et efficacement à l'évolution de l'environnement pour répondre aux besoins de ses membres en**
 - Créer un forum de discussion
 - Utiliser des outils numériques permettant aux membres de différentes parties du monde d'échanger sur les meilleures pratiques
- **PIARC peut s'appuyer sur cette expérience réussie pour façonner l'avenir de l'Association, en phase avec un monde en constante évolution**

Webinaires COVID-19

- **L'expérience s'est avérée très réussie**
 - Bonnes pratiques de partage des connaissances
 - Au bon moment
 - Évoluer avec les événements
 - Une bonne base pour la poursuite de la construction

 - **Merci beaucoup à**
 - **L'équipe d'intervention COVID-19 de PIARC**
 - **Intervenants** : Les membres et les partenariats de PIARC
 - **Participants** : Praticiens et experts
-

Merci de votre attention !



M^a del Carmen Picón

Présidente de la Commission de planification stratégique

mcpicon@mitma.es

World Road Association (PIARC)
Grande Arche – Paroi Sud – 5^e étage
92055 – La Défense Cedex – France



@PIARC_Roads



World Road
Association PIARC



World Road
Association PIARC



World Road
Association PIARC

www.piarc.org





Webinaire de PIARC

COVID-19 et les routes :

Enseignements tirés jusqu'à présent et perspectives d'avenir

29 juillet 2020

**Merci beaucoup.
pour votre attention !**

**Visitez la page PIARC & COVID-19
#PIARCCOVID19**